

STAVEBNÍ FIRMY – INVESTOŘI

# KVARTÁLNÍ ANALÝZA ČESKÉHO STAVEBNICTVÍ

VÝVOJ ČESKÉHO STAVEBNICTVÍ -1,5 % / VÝVOJ TRŽEB STAVEBNÍCH SPOLEČNOSTÍ -0,8 %

Q3/2023



**METROSTAV**

Je na čem stavět



UDÁLOST  
ROKU  
2023



# SETKÁNÍ LÍDRŮ ČESKÉHO STAVEBNICTVÍ 2023/H2

9. listopadu 2023 – Pražský hrad



# PODĚKOVÁNÍ

## Vážení čtenáři a uživatelé našich studií,

úvodem mi dovoluje poděkovat Vám všem, kteří jste se zúčastnili našich výzkumů jako respondenti a poskytli tak cenná data ke vzniku této studie. Děkuji také čtenářům za trvalý zájem a partnerům, kteří se aktivně podílí na zlepšení podmínek v českém stavebnictví. Bez Vás všech by tato studie nemohla vzniknout a jsme Vám vděční, že spolu s námi pomáháte zlepšovat stav českého stavebnictví.

Nacházíme se za polovinou roku 2023 a vyhlídky českého stavebnictví jsou momentálně ve fázi mírného poklesu. Podle Českého statistického úřadu stavební produkce v červenci nepotvrdila nadějně číslo z června a nadále každý měsíc klesají počty stavebních povolení. Náš aktuální výzkum jsme zaměřili na vývoj českého stavebnictví v letech 2023 a 2024. Data jsme od stavebních společností získali v průběhu srpna 2023. Hlavními tématy byly vývoj českého stavebnictví, sanace betonu a využití zahraniční pracovní síly.

V rámci výzkumu čerpáme:

- ze 112 osobních, telefonických a elektronických interview uskutečněných v malých, středních a velkých stavebních společnostech s jejich vrcholovým vedením,
- z údajů z Věstníku veřejných zakázek za leden–červen 2023.

Již třetím rokem žijeme v náročném období, kde mnoho makroekonomických vlivů dohromady tlačí ekonomiku České republiky směrem dolů. Jsme si vědomi, že naše společnost čelí vážným výzvám a problémy přicházejí ze všech stran. Věřím, že naše studie a informace vám pomohou získat širší pohled na současnou situaci českého stavebnictví a že stavební a projektové firmy v ekonomickém zdraví překonají tuto bouřlivou fázi.

Děkuji za Vaši přízeň a přeji Vám příjemné počtení.



**Michal Vacek**

výkonný ředitel společnosti CEEC Research s.r.o.



**Dušan Kunovský**

předseda představenstva společnosti CENTRAL GROUP a.s.



# ÚVODNÍ SLOVO

## Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

už dříve jsem zdůraznil význam široké politické shody nad podobou nového stavebního zákona. Stavebnictví díky ní do budoucna získá větší stabilitu a může těžit z urychlení jednotlivých procesů. V tuto chvíli je před námi další náročný úkol, kterým je digitalizace stavebního řízení a dopady, které bude mít na posuzování povolování staveb. Cílem MMR je přiblížit se v tomto západním zemím EU. Snazší přístup k potřebným informacím digitalizace přinese stavebníkům i státu – celý proces se tak výrazně zefektivní. Rád bych zmínil i další klíčové téma, kterým je udržitelnost ve výstavbě, zohlednění evropských přístupů k ESG a taxonomii EU v oblasti výstavby. V České republice bylo dlouho opomíjeno, jedná se přitom o důležitý faktor, který v dlouhodobém horizontu bude v našich investicích hrát čím dál větší roli.

Za MMR považuji za klíčovou naši práci na celkové strategické koncepci veřejných nákupů, a to zejména v oblasti stavebních prací. Zajistí výstavbu, která bude reflektovat evropské trendy a požadavky a povede také k efektivnějšímu použití evropských prostředků. Proto jsem velmi rád za vznikající pilotní projekty a zapojení klíčových zadavatelů v České republice.



**Ivan Bartoš**

ministr pro místní rozvoj ČR



# PARTNEŘI

DĚKUJEME ZA PODNĚTNOU SPOLUPRÁCI PARTNERŮM, BEZ NICHŽ BYCHOM STUDIE NEMOHLI ZPRACOVÁVAT A PRAVIDELNĚ BEZPLATNĚ ZPROSTŘEDKOVÁVAT.

CEEC RESEARCH

Organizátor

Generální partner



Zlatí partneři



Stříbrní partneři



SGGEOTECHNIKA



TYROS LOADING SYSTEMS CZ



Stavíme svět zítřka



Výhradní partner v pojištění

Výhradní partner pro aukce vozidel a speciální techniky

Výhradní projektový partner

Bronzoví partneři



Odborní garanti

Partneři



Hlavní mediální partner

Mediální partneři



# OBSAH

## KAPITOLA 01 – VÝVOJ TRHU A TRŽEB

str. 06

Vývoj trhu stavebních prací se v průběhu letošního roku otočil do záporných čísel. Aktuální data Českého statistického úřadu téměř do puntíku naplňují odhad klesajícího vývoje stavebnictví z předchozí Kvartální analýzy českého stavebnictví. Meziroční srovnání stavební produkce podle dat ČSÚ (klouzávy rok za posledních 12 měsíců zpětně) představuje pokles -1,4 %. Jen pro srovnání to znamená horší vývoj, než průměrně vykazuje produkce stavebnictví v Evropě, protože podle Eurostat pro země EU27 vychází meziroční klouzávy průměr za stejné období +0,5 %. V následujících měsících podle oslovených ředitelů stavebních firem nelze čekat zásadní oživení trhu a bude pokračovat pokles stavební produkce. Příčinou je horší dostupnost úvěrů a přetrvávající ochlazení stavebnictví v segmentu rezidenčního bydlení nebo kancelářského developmentu. Počty zahájené bytové výstavby (s výjimkou července) sedm měsíců po sobě významně meziročně klesají. Podobně klesají počty stavebních povolení, které evidují stavební úřady, od dubna klesají každý měsíc v průměru o -9,3 %. V letošním roce tak stavební firmy očekávají pokles trhu o -1,5 % a pro rok 2024 se pak čeká lehce klesající trend až stagnace trhu na hodnotě -0,5 %.

## KAPITOLA 02 – VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

str. 16

Pro kondici stavebnictví hrají zásadní roli veřejné zakázky a hodnota zadaných zakázek má pozitivní dopad na celkovou produkci oboru. Za uplynulý rok 2022 však klesl počet oznámení o veřejné zakázce o -10,3 % a ani v letošním roce se návrat k předchozím číslům nekoná. Bylo vydáno o 1,3 % méně oznámení o veřejné zakázce, než tomu bylo vloni. Hodnota zakázek zadaných přímo zhotovitelům v 1. pololetí 2023 představovala meziroční pokles o 1,5 %. Pokud bychom modelově posuzovali pouze zakázky s hodnotou pod 1 mld. Kč, dostaneme meziroční pokles hodnoty zadaných zakázek dokonce o 11,5 %. Je zřejmé, že veřejní zadavatelé nadále připravují investiční akce, ale zadávání zakázek ovlivňuje rozpočtová opatrnost jak na straně organizačních složek státu, tak samospráv.

## KAPITOLA 03 – SANACE BETONU

str. 22

Sanací betonových konstrukcí se částečně zabývá zhruba polovina stavebních společností. Nejčastějším důvodem sanace je havarijní stav. Průměrná doba sanace nepřesahuje tři měsíce. Problémy při sanacích nejsou běžné. Při sanaci je důležitá odbornost.

## KAPITOLA 04 – ZAHRANIČNÍ PRACOVNÍCI – MIGRACE

str. 30

Většina firem využívá zahraniční pracovní sílu. Nejvýraznějším benefitem zahraničních pracovníků je flexibilita a dostupnost. Zkušenosti s administrativou přijímání zahraničních pracovníků má velká část firem. Využití zahraniční pracovní síly nemá vliv na pracovní podmínky a mzdy místních zaměstnanců. Úspěšné začlenění zahraničních pracovníků vyžaduje především jejich schopnost komunikace a porozumění zadáním v českém jazyce.

# 01

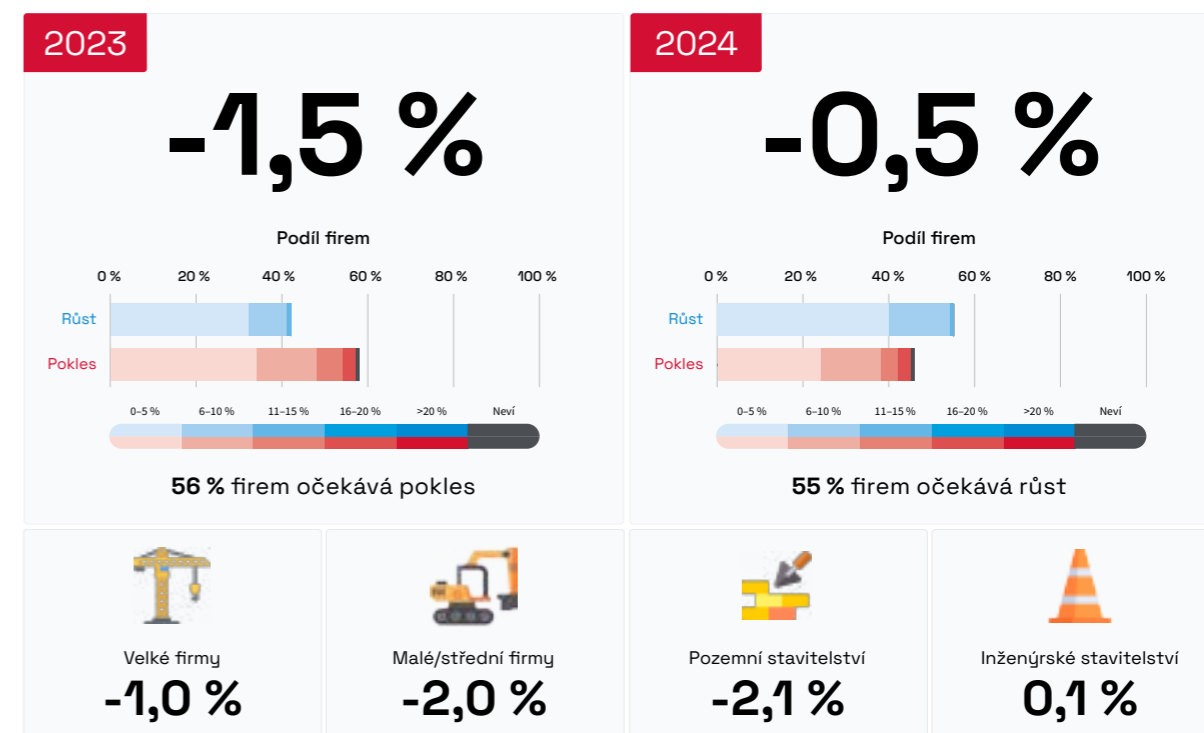
## VÝVOJ TRHU A TRŽEB

Vývoj trhu stavebních prací se v průběhu letošního roku otočil do záporných čísel. Aktuální data Českého statistického úřadu téměř do puntíku naplňují odhad klesajícího vývoje stavebnictví z předchozí kvartální analýzy českého stavebnictví. Meziroční srovnání stavební produkce podle dat ČSÚ (klouzavý rok za posledních 12 měsíců zpětně) představuje pokles  $-1,4\%$ . Jen pro srovnání to znamená horší vývoj, než průměrně vykazuje produkce stavebnictví v Evropě, protože podle Eurostat pro země EU27 vychází meziroční klouzavý průměr za stejné období  $+0,5\%$ . V následujících měsících podle oslovených ředitelů stavebních firem nelze čekat zásadní oživení trhu a bude pokračovat pokles stavební produkce. Příčinou je horší dostupnost úvěrů a přetrvávající ochlazení stavebnictví v segmentu rezidenčního bydlení nebo kancelářského developmentu. Počty zahájené bytové výstavby (s výjimkou července) sedm měsíců po sobě významně meziročně klesají. Podobně klesají počty stavebních povolení, které evidují stavební úřady, od dubna klesají každý měsíc v průměru o  $-9,3\%$ . V letošním roce tak stavební firmy očekávají pokles trhu o  $-1,5\%$  a pro rok 2024 se pak čeká lehce klesající trend až stagnace trhu na hodnotě  $-0,5\%$ .

## STAVEBNÍ FIRMY OČEKÁVAJÍ V ROCE 2023 POKLES TRHU O 1,5 %

Ředitelé stavebních společností potvrzují klesající predikci trhu stavebních prací z minulého období, avšak s mírnou úpravou poklesu na  $-1,5\%$ . Téměř tři pětiny dotázaných stavebních společností očekávají v roce 2023 pokles vývoje trhu stavebních prací. Lehce optimističtější jsou ředitelé stavebních společností v predikci pro rok 2024, kde se očekává lehce klesající trend až stagnace trhu o  $-0,5\%$ . Pokles očekávají velké i malé firmy, stejně tak se shodují i stavaři se zaměřením do pozemního segmentu, ale stavaři věnující se inženýrským sítím jsou optimističtější a očekávají zmírnění situace.

### Vývoj trhu stavebních prací



**Petr Hladík**

ministr životního prostředí ČR

Stavební firmy nám říkají, že stavební trh stagnuje a že je ideální doba na renovace. K opětovnému nastartování trhu může přispět i náš znovuspuštěný program Nová zelená úsporám, který administruje Státní fond životního prostředí ČR. Ten nově doplnil i nový podprogram Oprav dům po babičce, který je určený k renovacím a rekonstrukcím rodinných domů především u mladých rodin. V Nové zelené úsporám je také zjednodušený podprogram NZÚ Light určený především pro seniory, invalidy a nízkopříjmové domácnosti. A také program pro rekonstrukce bytových domů, které jsou ve vlastnictví majitelů, SVJ či bytových družstev nebo ve veřejné správě. Program přinese zkvalitnění nájemního bydlení a snížení výdajů na energie vlastníkům i domácnostem v nájmu. Snažíme

se myslet na všechny skupiny obyvatel, které potřebují rekonstrukci či renovaci nemovitosti. Zrekonstruovaná nemovitost bude energeticky méně náročná a bude mít také pozitivní dopad jak na životní prostředí, tak na rozpočet domácnosti. Naším cílem je zvýšit tempo renovací na 3 % ročně. Rovněž musím doplnit, že nikam nevyvizela ani podpora pro veřejné budovy. Z Operačního programu Životní prostředí podporujeme komplexní zateplení budov včetně instalací OZE na školách, nemocnicích či obecních úřadech. Aktuálně jsou otevřeny dvě výzvy, kde podporujeme komplexní úsporné projekty na veřejných budovách. Veřejné budovy se dají stavět energeticky úsporně a s pozitivním dopadem na životní prostředí a jsem velmi rád, že vidím stále vzrůstající trend tohoto přístupu.



### Petr Kulhánek

hejtman Karlovarského kraje



Postupem roku začíná být zcela zřejmé, že v letošním roce zažije české stavebnictví spíše pokles. Způsobeno to může být cenou stavebních prací a horší dostupností hypoték. Ceny stavebních prací logicky zasahují i do krajského rozpočtu a nutí nás k větší selekci v realizaci investičních akcí. Vzhledem k poklesu cen plynu lze očekávat postupnou stabilizaci cen stavebního materiálu. Dojde-li ke zmírnění pravidel hypotečních úvěrů, pak může nastat i růst stavebního trhu. Jedná se však o předpoklady, které nemusí být naplněny.



### Zbyněk Miklík

náměstek hejtmána Libereckého kraje pro resort ekonomiky, majetku, investic, veřejných zakázek a informatiky



V roce 2024 očekávám mírné oživení trhu, který v současné době stagnuje. Myslím tím stagnaci u soukromých investorů.



### Petr Hornát

vedoucí odboru regionálního rozvoje, územního plánování a stavebního řádu Jihočeského kraje



Bohužel očekávám v roce 2023 stagnaci nebo mírný pokles českého stavebnictví. Alarmující je především pokles vydaných stavebních povolení, a to především v oblasti vlastnického bydlení. Ze strany MMR a MF je deklarována podpora nájemního dostupného bydlení, kde je ovšem minimální projektová příprava, a to jak ze strany soukromého sektoru, tak především ze strany municipalit. Jednoduše řečeno, pokud se stavby nepovolují v očekávané výši, je snížen objem projektové přípravy, která předchází realizaci staveb o cca 2 roky, můžeme v příštích dvou letech očekávat ještě výraznější pokles.



### Dušan Kunovský

předseda představenstva společnosti CENTRAL GROUP a.s.



Stavebnictví se dostává do velké krize. Stavební firmy sice ještě mají práci na zakázkách nasmlouvaných v předchozích letech, ale nových zakázek je velmi málo. Kvůli nepříznivé ekonomické situaci, velmi drahým úvěrům a vysoké ceně stavebních materiálů a prací dochází k odkladu velmi mnoha soukromých i veřejných investičních projektů. Aby se výstava pozemních staveb ve větším opět rozběhla, je podle našich analýz nutný pokles cen stavebních dodávek zhruba o 15 % oproti cenám účtovaným stavebními firmami v loňském roce. Jinak se zakázky nerozběhnou, protože spouštět nové stavby se investorům zkrátka nevyplatí.



### Kamil Jeřábek

generální ředitel společnosti Wienerberger s.r.o.



Začátek roku 2024 se v segmentu stavebnictví ponese ve znamení postupné stabilizace. První pozitivní signály očekáváme již v druhé polovině tohoto roku. Ta přinese křehký růst poptávky, který vystřídá útlum z posledních měsíců. Přestože počet vydaných stavebních povolení se letos nachází pod průměrem, na základě zájmu o kalkulaci spotřeby stavebních materiálů značek Porotherm a Tondach můžeme říct, že touha po vlastním bydlení nezmizela. Investoři jen vyčkávají na lepší podmínky financování. Už nyní ale spouštěče mnohých obav ohledně investic do bydlení, jako například dřívější vysoké ceny energií, rostoucí inflace nebo úrokové sazby hypoték, ztrácejí na síle, a tak může nadcházející období přinést investorům dobré podmínky pro realizaci bydlení.



### Jaroslav Heran

generální ředitel společnosti Metrostav a.s.



Pro letošek předpokládám stagnaci, nebo mírný meziroční pokles výkonů stavebnictví, bude-li vykázan pokles, neměl by přesáhnout 2,5 %. Významný propad objemů sledujeme u bytové výstavby, kde již koncem minulého roku bylo patrné, že trh zamrzá a dochází k odkladu realizace mnoha připravovaných bytových projektů. Rovněž výstavba administrativních objektů je od doby covidového šoku proti předchozímu období stále výrazně utlumená. Situaci oproti tomu pozitivně ovlivňuje výhled objemů stavební výroby v segmentu dopravního

stavitelství, kde je pro rok 2023 alokován rekordní objem prostředků SFDI (151 mld. Kč), což dává dobrý předpoklad pro nárůst objemů výroby v tomto segmentu. Situaci oproti tomu pozitivně ovlivňuje skutečnost, že období dramatické výše cen řady stavebních materiálů a jejich omezené dostupnosti je již za námi, což platí též pro ceny energií a PHM. Omezujícím faktorem je pak do jisté míry to, že stavebnictví se dlouhodobě potýká s nedostatkem kapacit kvalifikovaného dělnického i technického personálu.



### Tomáš Koranda

předseda představenstva společnosti HOCHTIEF CZ a. s.



Stavebnictví dnes v zásadě drží infrastrukturní zakázky, v ostatních segmentech sledujeme v posledních letech spíše mírný pokles. Vliv na to bude mít jak stav veřejných financí tak i neustále se zhoršující dostupnosti strategických surovin. Na jejich ceny by navíc mohlo mít nezanedbatelný dopad i navrhované zvýšení poplatků z dobývacího prostoru i vydobytých nerostů. Proto očekávám, že i v příštím roce se stavebnictví ze záporných čísel nedostane. Jakkoli pokles nebude nijak dramatický, krize se však musí nějak projevit.



### Robert Špalek

předseda České komory autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě



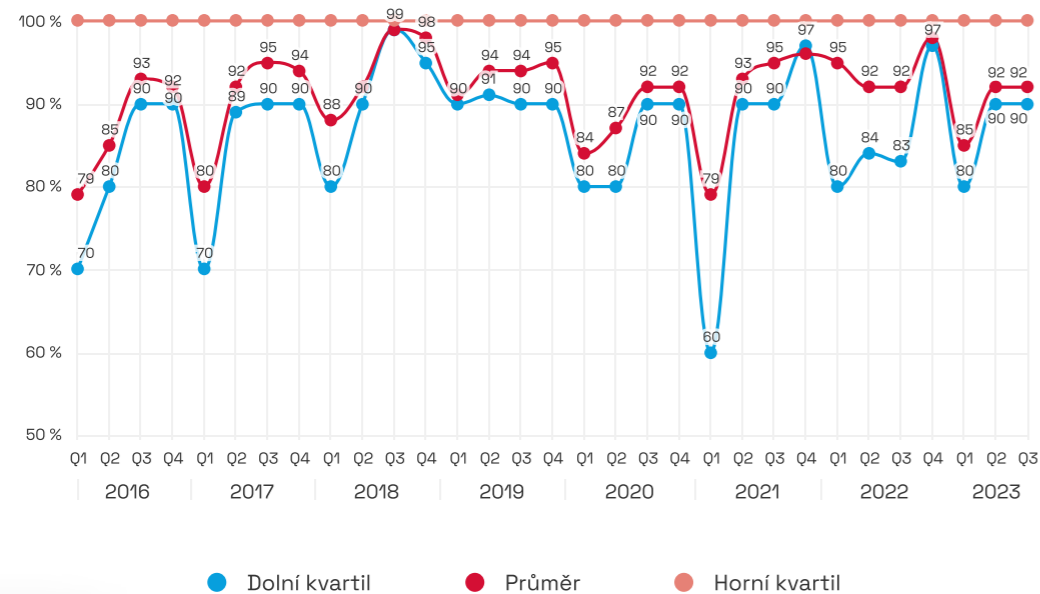
Předpokládaný letošní pokles o 2 % by mělo v roce 2024 vystřídát mírné zlepšení, ale určitě to nebude žádná sláva. Budeme-li předpokládat, že nedojde k dalším nepředvídaným negativním vlivům, bude se zřejmě výkon stavebnictví pohybovat na stejné úrovni jako letos, možná mírně vzroste nebo poklesne, ale bude se jednat jen o desetiny procenta.



## KAPACITY JSOU V PRŮMĚRU VYTIŽENY NA 92 %

Kapacity stavebních společností pokračují stále v poměrně vysoké úrovni vytižení (92 %). Vysoká kapacitní vytiženost je v této době, kdy jsou predikce směřovány spíše směrem dolů, dána několika faktory. Jedním z faktorů jsou kontrakty, které byly nasmlouvány z dřívějších let, dalším je nedostatek pracovní síly, neboť i přes snahu stavebních společností na pracovním trhu není možné sehnat kvalifikovanou pracovní sílu, a tím rozvíjet své kapacity.

### Vývoj vytiženosti stavebních společností (v %)



#### Lucie Bohátková

členka představenstva a obchodní ředitelka společnosti SG Geotechnika a.s.

V inženýrském stavitelství očekávám podobný vývoj jako v roce 2023. Příprava projektů běží na plné obrátky a naráží spíše na nedostatek projekčních kapacit. Samozřejmě vše je otázkou financování, které bude vycházet z rozpočtu vlády na rok 2024, kde by měly být alokovány prostředky, které budou přiděleny do fondu dopravy a čerpání tenčících se fondů a operačních programů z Evropské unie.



#### Jan Hasík

generální ředitel a předseda představenstva společnosti HSF System a.s.

Poptávka zejména po logistických a skladových prostorech je stále velká, i přes vysoké ceny stavebních materiálů. V současné době jejich větší pokles příliš neregistrujeme, tudíž jej ani do budoucna neočekáváme. Velkým trendem současnosti je ekologická udržitelnost staveb a jejich uhlíková neutralita. V této oblasti jsme velmi aktivní nejen ve spolupráci s investory, ale i na vlastních developerských projektech. V roce 2023 máme naše stavební kapacity využity téměř na maximum. Letos bychom tak měli navýšit konsolidované tržby stavební skupiny HSF System asi o 10 % a přiblížit se k hranici 3 mld. Kč. V následujícím roce 2024 však očekáváme vzhledem k situaci na trhu mírný pokles konsolidovaných tržeb skupiny.



#### Ivo Luňák

jednatel společnosti Tyros Loading Systems CZ s.r.o.

Chceme věřit, že dojde k postupnému oživení poptávky hlavně soukromých investorů a doba čekání, co se stane, se změní na dobu budování. Očekáváme pozvolný růst a stabilizaci cen jak základních materiálů, tak stavebních prací.



#### Luboš Tomášek

člen představenstva společnosti STRABAG Rail a.s.

Vývoj stavebnictví v zásadě odpovídá očekávanému scénáři, v absolutních hodnotách se zuby nehty drží, po zohlednění inflace je ale patrný citelný pokles.



#### Jan Havel

jednatel společnosti Veacom s.r.o.

I přes odhadovaný mírný propad českého stavebnictví, bych v příštím roce považoval za „úspěch“ dosažení výkonu z letošního roku. Díky přetrvávajícím negativním vlivům očekávám v roce 2024 mírný pokles, do 1%.



#### Antonín Daňa

člen představenstva společnosti PORR a.s.

Rok 2023 bude dalším rokem nejistoty ve stavebnictví. Z důvodu snahy snížit deficit státu, nejisté množství finančních prostředků ve všech oblastech, nelze dlouhodobě plánovat a předvídat vývoj pro budoucí období. Bohužel tento stav je v ČR dlouhodobý a nelze očekávat zlepšení.



#### Petr Suchánek

technický ředitel společnosti INFRAM a.s.

Vývoj stavebnictví v roce 2024 by se v ČR dal rozdělit do dvou částí: První část - bytová výstavba, kde se dá očekávat pokles a útlum. Druhá část - dopravní infrastruktura, kde lze očekávat stále mírný růst a plnění celospolečenského zájmu v dobudování dopravní infrastruktury, tedy jak dálniční tak i železniční sítě.



### Robert Špalek

předseda České komory autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě



Předpokládaný letošní pokles o 2 % by mělo v roce 2024 vystřídat mírné zlepšení, ale určitě to nebude žádná sláva. Budeme-li předpokládat, že nedojde k dalším nepředvídaným negativním vlivům, bude se zřejmě výkon stavebnictví pohybovat na stejné úrovni jako letos, možná mírně vzroste nebo poklesne, ale bude se jednat jen o desetiny procenta.



### Sylva Krechlerová

jednatelka společnosti Kronospan CR, spol. s r.o.

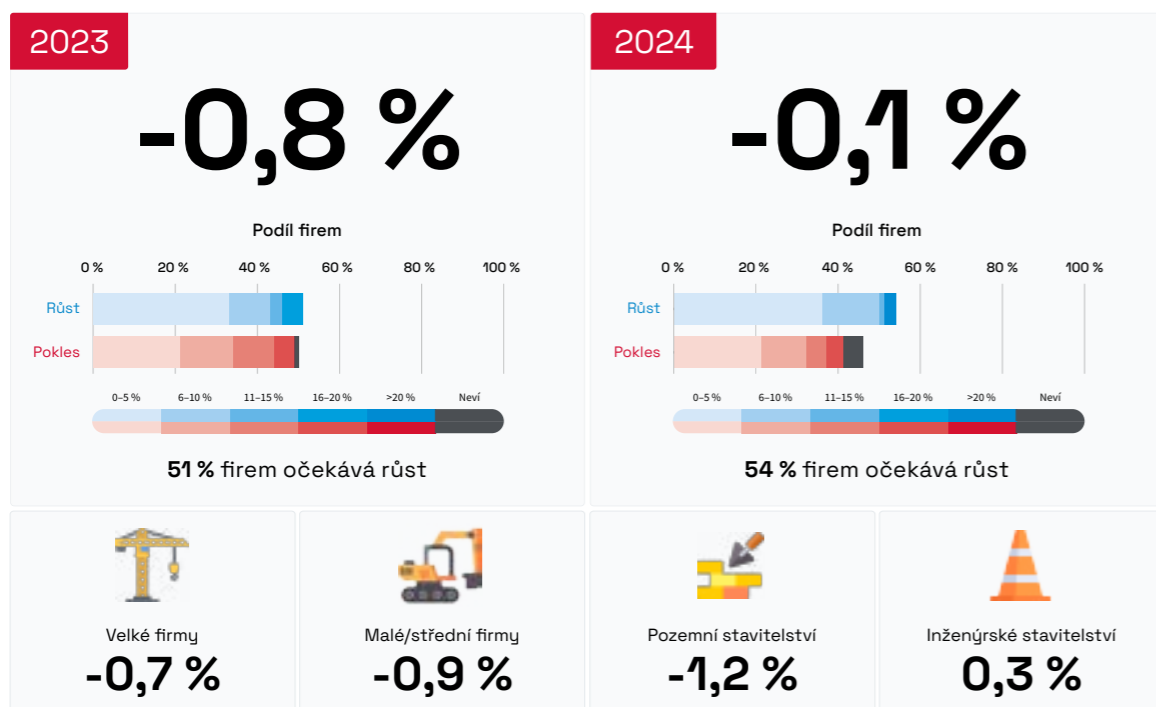


Sledujeme hlavně vývoj v oblasti dřevostaveb, jejichž největší podíl se týká rodinné výstavby. A v tomto segmentu očekáváme v příštím roce další pokles.

## SPOLEČNOSTI OČEKÁVAJÍ V ROCE 2023 POKLES TRŽEB O 0,8 %

Vývoj tržeb stavebních společností bude tento rok ve znamení mírného poklesu, což je s ohledem na dvojcifernou míru inflace a rostoucí náklady spojeno s citelným poklesem ziskovosti realizovaných zakázek. Podle ČSÚ v červenci 2023 průměrná hrubá měsíční nominální mzda zaměstnanců ve stavebních podnicích s 50 a více zaměstnanci meziročně vzrostla o 5,9 %.

### Vývoj tržeb stavebních společností



### Moritz Freyborn

předseda představenstva společnosti STRABAG a.s.



V sektoru dopravního stavitelství je situace poměrně stabilní. Projekty se daří připravovat a soutěžit a očekáváme, že historicky rekordní rozpočet SFDI bude využit. V pozemním stavitelství je situace odlišná. U soukromých investic pokračuje trend poklesu zakázek, což souvisí s aktuálními vysokými úrokovými sazbami. Další vývoj objemu zakázek bude záviset na mnoha faktorech – od aktuální inflace a inflačních očekávání, přes úrokové sazby, které na vývoj inflace reagují, až po celkový vývoj ekonomiky. Domnívám se nicméně, že po ochlazení inflace a stabilizaci úroků se objem soukromých investic do výstavby opět zvýší.



### Marek Dajč

obchodně – výkonný ředitel společnosti SAFETY PRO s.r.o.



Situace okolo konsolidace je v současnosti stále velice nečitelná, ale spíše se přikláníme k názoru, že dojde ke snížení investiční aktivity, hlavně tedy v pozemním stavitelství. Dodnes se investoři vypořádávají s nárustem ceníkových cen chystaných investičních záměrů a následně se tyto problémy projevují se související vyšší alokovaných resortních prostředků. V rámci stavebnictví nevnímáme ani na další kalendářní rok žádné razantní legislativní zlepšení v podobě přípravy a povolování staveb ba naopak začínající digitalizace státu přináší další úřední obstrukce.



### Marian Pala

ředitel a jednatel společnosti Moravská stavební unie - MSU s.r.o.



V roce 2023 očekávám spíše mírný pokles stavebnictví. Situace se ale může na konci roku změnit v případě oživení trhu s nemovitostmi a celé nálady ve společnosti. Na celkovou situaci má vliv mimo reálné příčiny i tato nálada, která je často přímo úměrná práci médií, prohlášením vlády apod.



### Ladislav Pokorný

jednatel společnosti LP staving s.r.o.



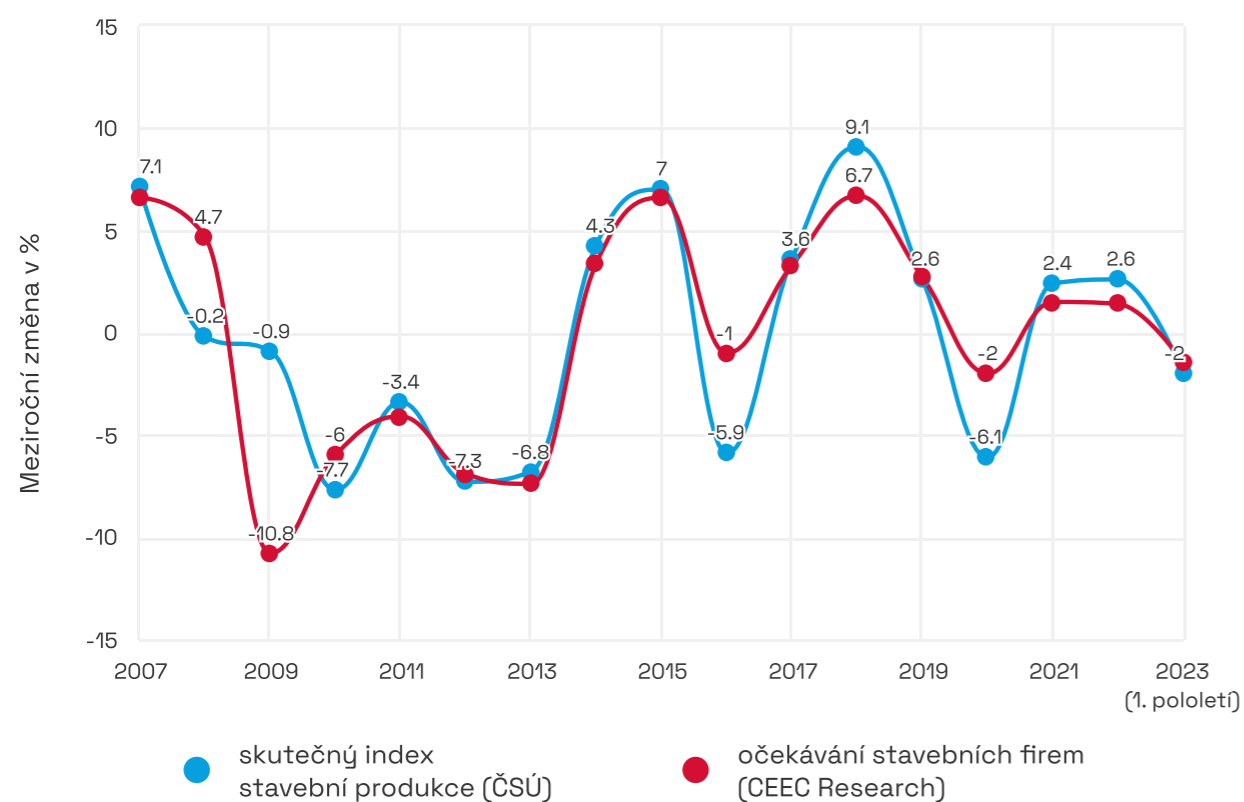
V roce 2023 očekáváme mírný pokles stavební produkce – cca 10–15%. Tento se již projevilo v prvním pololetí roku. Nejvíce je pokles znát u výstavby rodinných domů a v developmentu. Jako hlavní příčiny vnímáme vysoké úrokové sazby hypoték a úvěrů a jejich složitější dosažitelnost.



## VÝVOJ ČESKÉHO STAVEBNICTVÍ 2007 - 2023 - SROVNÁNÍ S ČESKÝM STATISTICKÝM ÚŘADEM

Vývoj českého stavebnictví monitorujeme ve spolupráci s českými stavebními firmami od roku 2007. Křivka našich predikcí kopíruje zpětně potvrzená data Českého statistického úřadu, a tudíž se dá odhadnout hrubý vývoj v budoucím čase. Největší rozptyly nastaly v roce 2009, kdy celosvětová krize zasáhla všechna odvětví a země. V roce 2016 vrcholící migrační krize a v roce 2020 situace během covidu. I přes všechny nastalé problémy jsme poskytli indicie k daným obdobím a v mnoha případech se naše predikce téměř přesně shodují s daty Českého statistického úřadu.

### Vývoj českého stavebnictví 2007 - 2023



# SETKÁNÍ LÍDRŮ DEVELOPMENTU 2023/H2

12. října 2023 od 10:00 – Česká národní banka, Praha

# 02

## VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

Pro kondici stavebnictví hrají zásadní roli veřejné zakázky a hodnota zadaných zakázek má pozitivní dopad na celkovou produkci oboru. Za uplynulý rok 2022 však klesl počet oznámení o veřejné zakázce o -10,3 % a ani v letošním roce se návrat k předchozím číslům nekoná. Bylo vydáno o 1,3 % méně oznámení o veřejné zakázce, než tomu bylo vloni. Hodnota zakázek zadaných přímo zhotovitelům v 1. pololetí 2023 představovala meziroční pokles o 1,5 %. Pokud bychom modelově posuzovali pouze zakázky s hodnotou pod 1 mld. Kč, dostaneme meziroční pokles hodnoty zadaných zakázek dokonce o 11,5 %. Je zřejmé, že veřejní zadavatelé nadále připravují investiční akce, ale zadávání zakázek ovlivňuje rozpočtová opatrnost jak na straně organizačních složek státu, tak samospráv.

## OZNÁMENÍ O VEŘEJNÉ ZAKÁZCE JE VÍCE NEŽ V PŘEDCHOZÍM ČTVRTLETÍ

V prvním pololetí 2023 bylo vydáno 806 řádných oznámení o zakázce, což je o 1,3 % méně než ve stejném období předchozího roku. Celková předpokládaná hodnota oznámení o zakázce v prvním pololetí 2023 činila 109,1 mld. Kč a byl zaznamenán její meziroční růst o 7,5 %. Pokud bychom modelově posuzovali pouze zakázky s hodnotou pod 1 mld. Kč, dostaneme meziroční růst hodnoty oznámených zakázek o 5,5 %.

Stavební zakázky	Počet			Hodnota			
	počet	Meziroční změna v %		mil. Kč	Meziroční změna v %		
2022	1. čtvrtletí	411	▲	+1,0	33 960	▼	-0,7
	2. čtvrtletí	406	▼	-7,7	67 511	▲	+72,3
	3. čtvrtletí	301	▼	-5,6	29 613	▲	+5,1
	4. čtvrtletí	292	▼	-28,1	48 536	▼	-11,5
	<b>Rok</b>	<b>1 410</b>	<b>▼</b>	<b>-10,3</b>	<b>179 620</b>	<b>▲</b>	<b>+14,9</b>
2023	1. čtvrtletí	368	▼	-10,5	53 452	▲	+57,4
	2. čtvrtletí	438	▲	+7,9	55 652	▼	-17,6



**Martin Kupka**  
ministr dopravy ČR

Další vývoj v oblasti veřejných zakázek a i českého stavebnictví je závislý na přípravách státního rozpočtu a rozpočtu Státního fondu dopravní infrastruktury pro rok 2024. O oboujím aktuálně probíhá intenzivní jednání na vládní úrovni. Můj cíl je jasný – zajistit dostatek finančních prostředků na dopravní stavby. V současné době máme velmi vysokou rozestavenost dopravních staveb, ve které chceme pokračovat. Připravili jsme desetiletý plán dopravní výstavby, který

bude představovat jízdní řád klíčových dopravních investic. Zároveň víme, že standardní možnosti státního rozpočtu jsou a budou omezené. Proto chceme ve zvýšené míře začít využívat alternativní zdroje financování. Prověřujeme další možné PPP projekty na nové dálnice i železnice, po vzoru dopravně úspěšného Polska chceme také využívat financování skrze Evropskou investiční banku.



**Zbyněk Miklík**  
náměstek hejtmána Libereckého kraje pro resort ekonomiky, majetku, investic, veřejných zakázek a informatiky

Co se týká veřejných zakázek, myslím si, že dojde k mírnému růstu. Veřejný sektor nyní a také v roce 2024 bude „tahounem“, který nebude škrtnat a bude investovat. Stavebnictví tak může sehrát důležitou roli v celé ekonomice.





### Petr Hornát

vedoucí odboru regionálního rozvoje, územního plánování a stavebního řádu Jihočeského kraje



Vývoj veřejných zakázek naráží na dlouhodobý problém, a to na nedostatečnou projektovou přípravu. Potřeba, především v oblasti bydlení, byla dlouhodobě saturována soukromým sektorem a nyní se vlastnické bydlení stalo víceméně nedostupným pro střední třídu i mimo pražský region. Kraje, města i obce na tuto skutečnost nejsou na tuto skutečnost, až na výjimky, připraveny. Problematické se doposud jeví i nastavení dotačních titulů, které nejsou pro municipality transparentní a uchopitelné. Veřejná sféra není navíc mentálně nastavena na možnost stavět a vlastnit bytový fond.



### Dušan Kunovský

předseda představenstva společnosti CENTRAL GROUP a.s.



Při současných cenách stavebních dodávek se nevyplatí stavět nikomu, ani státu. Očekáváme tedy pokles objemu veřejných stavebních dodávek. Nebude ale tak výrazný jako u soukromého sektoru, který za současných cen bude stavět zcela minimálně.

## JAK SE DAŘILO ZADAVATELŮM VEŘEJNÉ ZAKÁZKY VYSOUTĚŽIT?

V prvním pololetí 2023 bylo zadáno 3 407 zakázek, což je o 12,4 % více než ve stejném období předchozího roku. Hodnota zakázek zadaných v prvním pololetí 2023 činila 96,6 mld. Kč, což představovalo pokles o 1,5 %. Pokud bychom modelově posuzovali pouze zakázky s hodnotou pod 1 mld. Kč, dostaneme meziroční pokles hodnoty zadaných zakázek o 11,5 %.

Stavební zakázky		Počet		Hodnota			
		počet	Meziroční změna v %	mil. Kč	Meziroční změna v %		
2022	1. čtvrtletí	1 248	▼	-1,6	49 534	▼	-26,0
	2. čtvrtletí	1 784	▼	-16,5	48 494	▼	-10,8
	3. čtvrtletí	1 715	▼	-15,2	42 772	▼	-29,6
	4. čtvrtletí	1 251	▼	-24,1	52 879	▲	+24,9
	<b>Rok</b>	<b>5 998</b>	<b>▼</b>	<b>-15,2</b>	<b>193 679</b>	<b>▼</b>	<b>-13,7</b>
2023	1. čtvrtletí	1 504	▲	+20,5	47 267	▼	-4,6
	2. čtvrtletí	1 903	▲	+6,7	49 313	▲	+1,7



### Jaroslav Heran

generální ředitel společnosti Metrostav a.s.



Doufám v pokračování a zahajování velkých dopravních staveb a dalších strategických projektů státu, které jsou připravovány řadu let dopředu. Tomu odpovídá i schválený rekordní rozpočet SFDI pro rok 2023 ve výši 151 mld. Kč. Negativní realitou je úbytek finančních prostředků určených pro připravované investiční projekty krajů, měst a obcí, respektive skutečnost, že řada samospráv není odhodlána své finanční prostředky investovat do

stavebního rozvoje. Podpora nájemního bydlení ze strany Ministerstva pro místní rozvoj je spíše deklaratorní než faktická a objemy veřejných zakázek výrazněji neovlivní. Objemově výraznější projekty z oblasti veřejných investic do ekologizace energetiky a teplárenství včetně dostavby jaderných bloků mohou pozitivně ovlivnit objem veřejných stavebních zakázek v následujících letech.



### Petr Suchánek

technický ředitel společnosti INFRAM a.s.



V roce 2024 lze očekávat mírný růst VZ případně stagnaci. Veřejné zakázky zejména do oblasti dopravní infrastruktury by měly být prioritou, neboť jejich dopad je celospolečenského významu je zásadní.



### Jan Havel

jednatel společnosti Veacom s.r.o.



Veřejné zakázky mají významný vliv na celkový výkon českého stavebnictví ale nevidím zde žádnou význanou změnu, oproti letošnímu roku, takže očekávám v příštím roce srovnatelný vývoj veřejných zakázek s rokem 2023.



### Antonín Daňa

člen představenstva společnosti PORR a.s.



Vývoj veřejných zakázek bude obdobně nejistý jako celý sektor stavebnictví. Dojde ke zvýšení konkurenčního prostředí a snížení nabídkových cen, mnohdy pod reálné náklady.

## V SYSTÉMU ZBÝVÁ JEŠTĚ 86 % NEZADANÝCH ZAKÁZEK

V prvním pololetí 2023 byly oznámeny zakázky celkem v hodnotě 109,1 mld. Kč, z toho bylo později zadáno 13,2 mld. Kč (tedy 12 % z oznámených). Skutečná zadaná hodnota jich byla 12,2 mld. Kč, protože zadaná hodnota byla o cca 8 % nižší než při oznámení. Z celkového objemu oznámených zakázek byly později zrušeny zakázky za 1,6 mld. Kč (tedy cca 1 % z oznámených). Po odečtení zadaných a zrušených zakázek zbývá v systému ještě 94,3 mld. Kč (tedy 86 %), které nebyly zatím zadány nebo zrušeny.



### Moritz Freyborn

předseda představenstva společnosti STRABAG a.s.



Vývoj veřejných zakázek bude záviset na politických rozhodnutích ohledně objemu prostředků určených na investice, tedy zda převáží snaha dosáhnout úspor, nebo odhodlání pokračovat v důležitých investicích do rozvoje dopravní infrastruktury. Aktuálně je na trhu patrná obava z nedostatku zakázek v příštím roce a z recese. Tomuto očekávání odpovídá i cenová politika některých firem, které nabízejí realizaci staveb za podnákladové ceny, protože si chtějí vytvořit zásobu práce na budoucí

období. Je to přístup, který je dle našeho názoru rizikový jak pro tyto firmy, tak i pro jejich zákazníky, protože může skončit neschopností dostát smluvním závazkům. Náš přístup je jiný a zachováváme klid. Po určité době se můžeme zaměřit na investice do rozvoje a kvalitnější vlastních kapacit, které budou do budoucna mnohem lépe připraveny na budoucí výzvy, jež přinese opětovný nárůst veřejných investic, ať už do dopravní infrastruktury nebo např. do projektů sociálního bydlení.



### Ivo Luňák

jednatel společnosti Tyros Loading Systems CZ s.r.o



Nic jiného než růst státních investic do infrastruktury nemůžeme očekávat a chtít. Bez tohoto základu nemůže růst ani soukromý sektor.



### Robert Špalek

předseda České komory autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě



Jako hlavní hnací motor u veřejných zakázek vidíme dopravní stavby. Budou se kupříkladu zahajovat a dokončovat řady nových úseků dálnic (přibližně 250 km), další jsou v přípravě. V občanské výstavbě bude nutná příprava a rozšiřování stávajících školských zařízení. V poslední době je v této oblasti poměrně živo a připravují se nové projekty. Konsolidace státního rozpočtu je nutná, ale bylo by špatným signálem, kdyby se dramaticky seškrty investice. V minulosti jsme to již zažili a výsledkem byly silné problémy celého stavebního sektoru, které se sekundárně promítaly i do jiných oblastí hospodářství.



### Lucie Bohátková

členka představenstva a obchodní ředitelka společnosti SG Geotechnika a.s.



Z pohledu velkých dopravních staveb, jsme ze strany státních organizací, ať už Ředitelství silnic a dálnic tak Správy železnic ujišťováni, že finanční prostředky na stavby budou a není třeba mít obavy. Pokud by tomu tak bylo, tak by se dalo předpokládat, že vývoj bude obdobný jako v roce 2023.



### Tomáš Koranda

předseda představenstva společnosti HOCHTIEF CZ a. s.



Stavebnictví dnes v zásadě drží infrastrukturní zakázky, v ostatních segmentech sledujeme v posledních letech spíše mírný pokles. Vliv na to bude mít jak stav veřejných financí tak i neustále se zhoršující dostupnosti strategických surovin. Na jejich ceny by navíc mohlo mít nezanedbatelný dopad i navrhované zvýšení poplatků z dobývacího prostoru i vydobytých nerostů. Proto očekávám, že i v příštím roce se stavebnictví ze záporných čísel nedostane. Jakkoli pokles nebude nijak dramatický, krize se však musí nějak projevit.



### Luboš Tomášek

člen představenstva společnosti STRABAG Rail a.s.



Ohledně vývoje veřejných stavebních zakázek soutěžených v roce 2023 v každém případě očekávám, že řada z nich přinese firmám negativní hospodářský výsledek. Přirostlo se.



### Marek Dajč

obchodně – výkonný ředitel společnosti SAFETY PRO s.r.o.



Situace okolo konsolidace je v současnosti stále velice nečitelná, ale spíše se přikláníme k názoru, že dojde ke snížení investiční aktivity, hlavně tedy v pozemním stavitelství. Dodnes se investoři vypořádávají s nárůstem ceníkových cen chystaných investičních záměrů a následně se tyto problémy projevují se související vyšší alokovaných resortních prostředků. V rámci stavebnictví nevnímáme ani na další kalendářní rok žádné razantní legislativní zlepšení v podobě přípravy a povolování staveb ba naopak začínající digitalizace státu přináší další úřední obstrukce.



### Ladislav Pokorný

jednatel společnosti LP staving s.r.o.



V rámci avizovaných úspor napříč všemi orgány státní správy očekáváme snížení počtu i objemu veřejných zakázek.



# 03

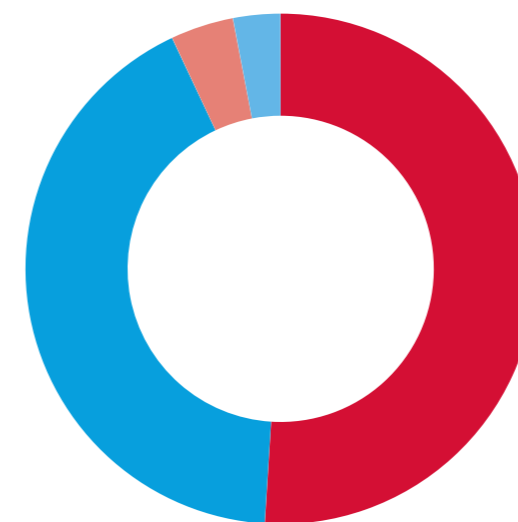
## SANACE BETONU

Sanací betonových konstrukcí se částečně zabývá zhruba polovina stavebních společností. Nejčastějším důvodem sanace je havarijní stav. Průměrná doba sanace nepřesahuje tři měsíce. Problémy při sanacích nejsou běžné. Při sanaci je důležitá odbornost.

## SANACÍ BETONOVÝCH KONSTRUKCÍ SE ČÁSTEČNĚ ZABÝVÁ ZHRUBA POLOVINA STAVEBNÍCH SPOLEČNOSTÍ

Sanace betonových konstrukcí představuje klíčový proces v udržování a prodlužování životnosti betonových prvků a staveb. Jedná se o soubor opatření zaměřených na odstranění poškození, zvýšení pevnosti a zajištění dlouhodobé odolnosti betonu vůči vlivům prostředí. Sanace může zahrnovat různé metody, jako je oprava trhlin, nános ochranných povlaků, injektáže speciálních materiálů či výměna poškozených částí konstrukce. Cílem je nejenom obnova estetického vzhledu, ale především zajištění bezpečnosti, funkčnosti a dlouhé životnosti betonových prvků, čímž se snižují náklady na jejich budoucí údržbu a opravy. Polovina dotázaných stavebních společností (51 %) se sanacemi betonových konstrukcí vůbec nezabývá. Další výrazná část dotázaných (42 %) se sanacemi zabývá pouze v objemu práce od 1 % do 5 %. Poslední část dotázaných (7 %) se sanacemi zabývá často, anebo se na toto odvětví přímo specializuje. Nejvíce se stavební firmy zabývají sanacemi občanských a bytových staveb. Podle poloviny oslovených ředitelů stavebních společností je cena rozhodující (52 %).

### Zabývá se vaše stavební firma sanacemi betonových konstrukcí?



- 51 % Vůbec ne, 0 % objemu prací
- 42 % Minimálně, 1–5 % objemu prací
- 4 % Ano, poměrně často, nad 5 % objemu prací
- 3 % Specializujeme se na tuto činnost, nad 20 % objemu prací



**Michal Vacek**

výkonný ředitel společnosti CEEC Research s.r.o.

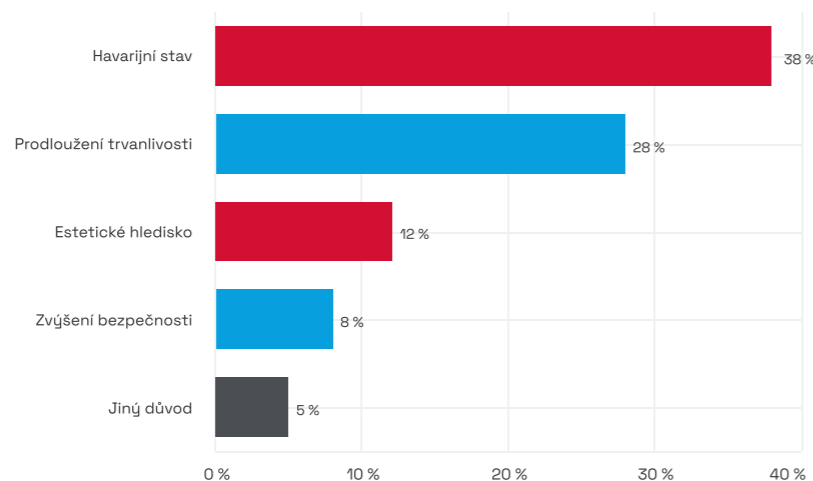


Sanace betonových konstrukcí představuje velmi podnětné téma z hlediska efektivního nakládání s veřejnými finančními prostředky. Je nezbytné dbát na pravidelnou údržbu majetku, avšak současně je třeba mít na paměti, že investovat do sanací nemusí vždy být hospodárné, zejména tam, kde to není opodstatněné. Z realizovaných rozhovorů a zkušeností z trhu vyplynulo, jak důležitá je specializovaná odbornost autorizovaných a zkušených pracovníků pro nalezení efektivního řešení.

## NEJČASTĚJŠÍM DŮVODEM SANACE JE HAVARIJNÍ STAV

Investoři se rozhodují pro sanaci betonových konstrukcí z různých důvodů, přičemž nová opatření mohou mít významný vliv na dlouhodobou udržitelnost, bezpečnost a ekonomickou efektivitu stavebních projektů. Důvody pro provádění sanace betonu zahrnují havarijní stav (38 %), prodloužení trvanlivosti (28 %), estetické hledisko (12 %) nebo zvýšení bezpečnosti (8 %). Dalším důvodem může být zvýšení statické únosnosti z důvodu přístavby.

### Z jakého důvodu se investor rozhodl pro sanaci betonu?



**Luboš Tomášek**

člen představenstva společnosti STRABAG Rail a.s.



Specializované organizace státního sektoru, se kterými v rámci společností Rail i Water spolupracujeme, se pravidelnou údržbou zabývají, jelikož provozuschopnost je obvykle základní náplní jejich činnosti. Otázkou jsou spíše finanční zdroje, které kvalitu takové údržby limitují.



**Antonín Daňa**

člen představenstva společnosti PORR a.s.



Všeobecně je otázka pravidelné údržby v ČR podceňována. Výsledkem je často havarijní stav a následně vyšší náklady.



**Petr Suchánek**

technický ředitel společnosti INFRAM a.s.

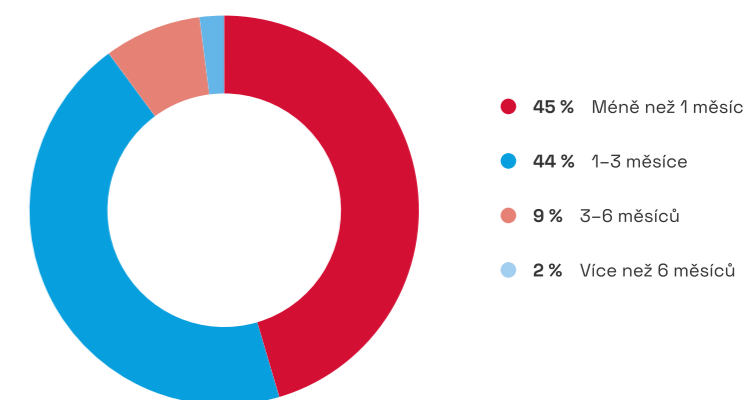


Ze strany budoucích správců (majitelů) staveb je vždy třeba dbát na řádnou údržbu a správu majetku, ve stavebnictví je zaužívaný pojem - životní cyklus stavby a ten by každá konstrukce (stavba) měla plnit. Společnost INFRAM a.s. se zabývá výhradně poskytováním služeb technického dozoru pro dopravní stavby, kde je sanace betonových konstrukcí naprosto běžně užívána technologie. Zejména lze uvést mostní konstrukce, kde sanační práce jsou jedny z hlavních prací pro řádnou údržbu a správu mostů.

## PRŮMĚRNÁ DOBA SANACE ZPRAVIDLA NEPŘESAHUJE TŘI MĚSÍCE

Průměrná doba trvání realizace sanace betonových konstrukcí může být značně variabilní a závisí na několika faktorech, včetně rozsahu poškození, typu konstrukce, použitých materiálů a technik sanace, dostupnosti potřebných zdrojů a pracovní síly, povětrnostních podmínek a regulačních požadavků. Většina stavebních firem se shoduje, že sanace betonových konstrukcí trvá méně než měsíc (45 %), nebo v rozmezí mezi měsícem až čtvrt rokem (44 %). Jedna desetina dotázaných stavebních společností (11 %) má zkušenost s průměrnou dobou sanací od tří měsíců výše.

### Jaká je průměrná doba trvání realizace sanace betonových konstrukcí ve vaší praxi?



**Miroslav Lukšík**

generální ředitel společnosti Pozemní stavitelství Zlín a.s.



Každá stavba vyžaduje pravidelnou údržbu. Je také známo, že neužívané stavby „chátrají“ rychleji než stavby užívané. Někteří investoři mají mylnou představu, že po dobu záruky nemusejí údržbu řešit. Záruka u některých zařízení je přímo podmíněna prováděním údržby a odborného servisu, například u výtahů, kotlů ústředního vytápění apod., u některých zařízení a konstrukcí navíc i jejich pravidelnou revizí. V praxi se setkáváme

s požadavkem investorů, aby nabídková, respektive smluvní cena za stavbu obsahovala i náklady na revize, údržbu a servis po dobu záruční lhůty a aby tyto zajišťoval zhotovitel stavby.

Naše společnost má zkušenosti s prováděním sanací betonových konstrukcí malého rozsahu; náročnější sanace, zejména sanace nosných konstrukcí, zadáváme specializovaným subdodavatelům.



**Moritz Freyborn**

předseda představenstva společnosti STRABAG a.s.



Rekonstrukce budov, sanace mostních staveb nebo vodohospodářských staveb běžně provádíme. Do budoucna očekáváme, že bude přibývat komplexních projektů spočívajících v renovacích a sanacích existujících betonových konstrukcí, zejména budov, u nichž se blíží konec jejich životnosti. STRABAG se bude o tyto stavby i nadále zajímat, protože s nimi má potřebné zkušenosti.





**Ivo Luňák**

jednatel společnosti Tyros Loading Systems CZ s.r.o.

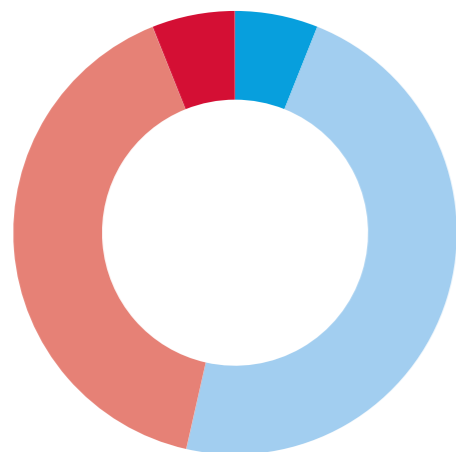


My dodáváme na stavby technická zařízení, která údržbu prostě potřebují. Pokud ji zanedbáte, vyvolá to náklady v budoucnu a stavba jako taková se prodraží následně. Uvítali bychom striktnější pravidla pro pravidelnou údržbu, ať už ve vazbě na bezpečnost, nebo na životnost stavby – budovy jako takové.

## POLOVINA FIREM SE PŘI SANACÍCH POTÝKÁ S PROBLÉMY

Sanace betonových konstrukcí může být složitým procesem, který může narazit na řadu potenciálních problémů a výzev. Mezi hlavní problémy spojené s touto činností patří rozsah poškození, doba trvání a provozní omezení nebo povětrnostní podmínky. Velmi často se s problémy spojenými se sanacemi potýká pouze malá část dotázaných (6 %), polovina dotázaných stavebních společností se s problémy potýká občas (48 %), a zřídka další dvě pětiny oslovených (40 %). Nejčastějšími příčinami poškození betonových sanací jsou vlivy počasí a životního prostředí, nekvalitní původní stavba a nedostatečná údržba.

## Jak často se setkáváte s problémy při sanacích betonových konstrukcí?



- 6 % Velmi často
- 48 % Méně často
- 40 % Zřídka
- 6 % Téměř nikdy



**Robert Špalek**

předseda České komory autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě



Za stav stavby odpovídá podle zákona majitel. Zdá se, že ne každý si je plně vědom, jaká rizika na sebe bere, jestliže se o svůj majetek nestará. Možná by bylo receptem na tento nešvar, kdyby byly předepsány pravidelné prohlídky staveb odbornou osobou, nejlépe s příslušnou autorizací. Jestliže je nutná pravidelná technická kontrola u aut, mělo by tomu být stejně i u staveb. Nemyslím tím kontrolu každý rok, ale například jednou za deset let.

Samozřejmě je možné provádět sanace nebo zesilování betonových konstrukcí v případě, že to existující materiál dovolí. Pro takovou úpravu je nutné předem provést průzkum, který stanoví možnosti sanace nebo zesílení. Jedná se např. o stanovení hloubky karbonatice, odtrhové zkoušky, zkoušky pevnosti apod. Často jsme v minulosti betonové konstrukce zesilovali například z důvodu zvýšení únosnosti stropů. Asi největší plochu sanace jsme prováděli při úpravách v elektrárně Tušimice, kde byly betonové konstrukce v podzemní části na velké ploše silně zaolejované.



**Tomáš Koranda**

předseda představenstva společnosti HOCHTIEF CZ a. s.



U každé stavby uváděné do provozu se předpokládá, že se o ní investor bude muset starat náležitým způsobem. To platí v případě malého rodinného domku, stejně tak v případě administrativní budovy nebo staveb dopravní infrastruktury. Ať už správu stavby si zajišťuje klient sám nebo si na to vybere nějakého facility managera, otázkou spíše zůstává kvalita správcovských prací. Sanace betonových konstrukcí běžně provádíme, někdy pracujeme na rekonstrukcích, kde jsou sanace betonových konstrukcí přímo předmětem našeho díla, jindy jsou součástí technologického postupu u novostaveb.



**Ondřej Vencel**

výrobní ředitel ve společnosti PS BRNO, s.r.o.

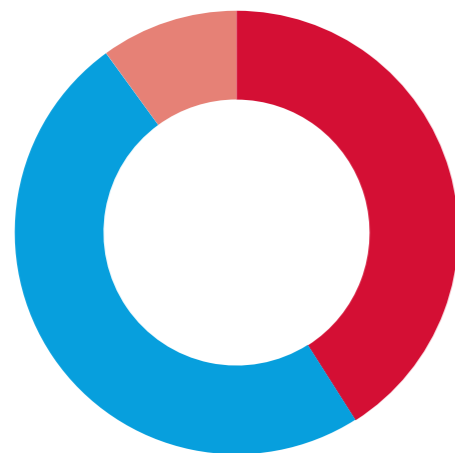


Každá stavba vyžaduje pravidelnou údržbu a téměř všichni investoři, se kterými spolupracujeme, si toho jsou vědomi a pravidelnou údržbu staveb zajišťují. Větší zkušenosti se sanacemi betonových konstrukcí nemáme.

## PŘI SANACI JE DŮLEŽITÁ ODBORNOST

Ověřená odbornost a zkušenost pracovníků hrají klíčovou roli při sanacích betonových konstrukcí. Kvalifikovaní a zkušení pracovníci mohou zajistit, že sanace proběhne efektivně, bezpečně a s minimálními komplikacemi. V případě autorizace SSBK (Stavební sdružení betonových konstrukcí) a WTA (Working Group for the Technology of Rehabilitation of Buildings) se jedná o certifikace a autorizace, které potvrzují specializovanou odbornost pracovníků v oblasti sanace a obnovy betonových konstrukcí. Tyto autorizace mohou poskytnout zákazníkům dostatečnou jistotu, že pracovníci mají potřebné znalosti a dovednosti pro řešení konkrétních problémů s betonovými konstrukcemi. Podle dvou pětin dotázaných stavebních společností (41 %) je odbornost a zkušenost klíčovým faktorem pro úspěšnou realizaci sanací. Téměř polovina oslovených (49 %) je toho názoru, že odbornost a zkušenost je důležitá, ale ne klíčová, a pouze u jedné desetiny dotázaných (10 %) nehraje odbornost a zkušenost významnou roli a může být nahrazena technologiemi.

### Jakou roli hraje ověřená odbornost a zkušenost pracovníků při sanacích?



- 41 % Je klíčová pro úspěšnou realizaci sanací
- 49 % Je důležitá, ale existují i jiné faktory
- 10 % Nehraje významnou roli, může být nahrazena technologiemi



**Jan Hasík**

generální ředitel a předseda představenstva společnosti HSF System a.s.



Poptávka po sanaci se vyskytuje u naší společnosti zřídka. Investoři poptávají nejen opravy z důvodu havarijního stavu konstrukcí, ale zajímá je rovněž estetické hledisko. Rozhodující roli hraje cena.



# SANACE 2023

10. října od 10.00 – Ministerstvo pro místní rozvoj

CEEC Research a Sdružení pro sanace betonových konstrukcí vás zvou ve spolupráci s Ministerstvem pro místní rozvoj na odbornou diskusi na téma aktuální problematiky sanací, rekonstrukcí a údržby staveb.

# 04

## ZAHRANIČNÍ PRACOVNÍCI – MIGRACE

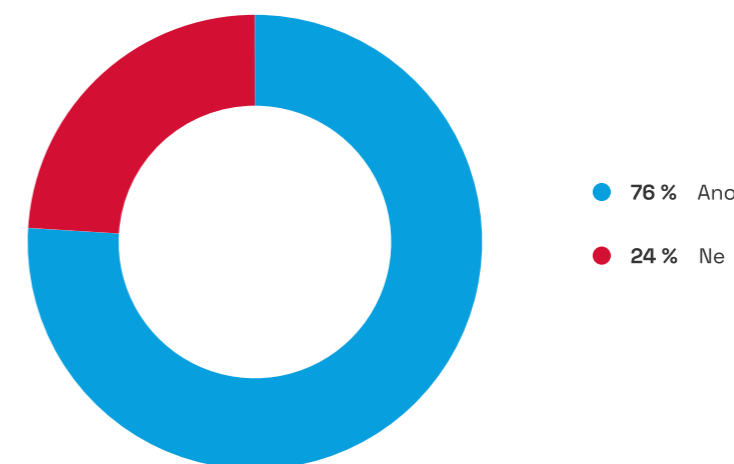
Většina firem využívá zahraniční pracovní sílu. Nejvýraznějším benefitem zahraničních pracovníků je flexibilita a dostupnost. Zkušenosti s administrativou přijímání zahraničních pracovníků má velká část firem. Využití zahraniční pracovní síly nemá vliv na pracovní podmínky a mzdy místních zaměstnanců. Úspěšné začlenění zahraničních pracovníků vyžaduje především jejich schopnost komunikace a porozumění zadáním v českém jazyce.

## VĚTŠINA FIREM VYUŽÍVÁ ZAHRANIČNÍ PRACOVNÍ SÍLU

Využití zahraničních pracovníků pro stavební firmy může přinést několik výhod i výzev. Zahraniční pracovníci mohou nahradit nedostatek místní pracovní síly s potřebnými dovednostmi, přinést nové pracovní přístupy a kreativitu a zajišťovat flexibilitu v době sezónních špiček. S tímto přístupem však mohou přijít jazykové a kulturní bariéry, administrativní složitosti týkající se pracovních povolení

a daní, a také potřeba zaškolení pracovníky dle specifických firemních standardů. Tři čtvrtiny dotázaných stavebních společností (76 %) využívá zahraniční pracovní sílu. Naopak jedna čtvrtina (24 %) ji nevyužívá. Pro většinu společností, kteří zahraniční pracovníky zaměstnávají, je důvodem nedostatek dostupné pracovní síly na místním trhu (92 %).

### Využíváte ve své stavební společnosti zahraniční pracovní sílu



**Petr Kulhánek**

hejtman Karlovarského kraje

Obecně platí, že každá migrace může mít pozitivní dopad na některá odvětví, která trpí nedostatkem pracovníků, a o to více v dělnických profesích. Zároveň ale může mít i neblahý vliv na kvalitu prováděné práce a ztrátu „vnitřních“ řemeslných zkušeností a dovedností.



**Zbyněk Miklík**

náměstek hejtmána Libereckého kraje pro resort ekonomiky, majetku, investic, veřejných zakázek a informatiky

Ukrajina bojuje o přežití ve válce s agresorem, který tuto zemi napadl. To je příčina nedostatku pracovních sil ve stavebnictví. Dokud bude válka trvat, bude trvat i tento stav. Migrační politika s tím nic moc nenadělá.





### Petr Hornát

vedoucí odboru regionálního rozvoje, územního plánování a stavebního řádu Jihočeského kraje



Stavebnictví, stejně jako ostatní odvětví, dlouhodobě trpí nedostatkem pracovních sil. Jediným řešením je otevřenější migrační politika, která by dokázala zajistit i kvalifikovanou pracovní sílu. Přes časté proklamace se situace na pracovním trhu ve stavebnictví nelepší, pohraniční oblasti se navíc potýkají s odlivem pracovních sil do zahraničí. Tato situace má vliv nejen na schopnost stavby realizovat, ale významně zdražuje stavební výrobu.



### Dušan Kunovský

předseda představenstva společnosti CENTRAL GROUP a.s.



Výhodou mohou být především předání zahraničního know how a inspirace moderními trendy, které se u nás ještě neprosadily. Hlavní nevýhodou pak může být jazyková bariéra a odlišná pracovní kultura. Central Group ale působí výhradně v rámci ČR, proto je u nás podíl zahraničních pracovníků minimální.



### Kamil Jeřábek

generální ředitel společnosti Wienerberger s.r.o.



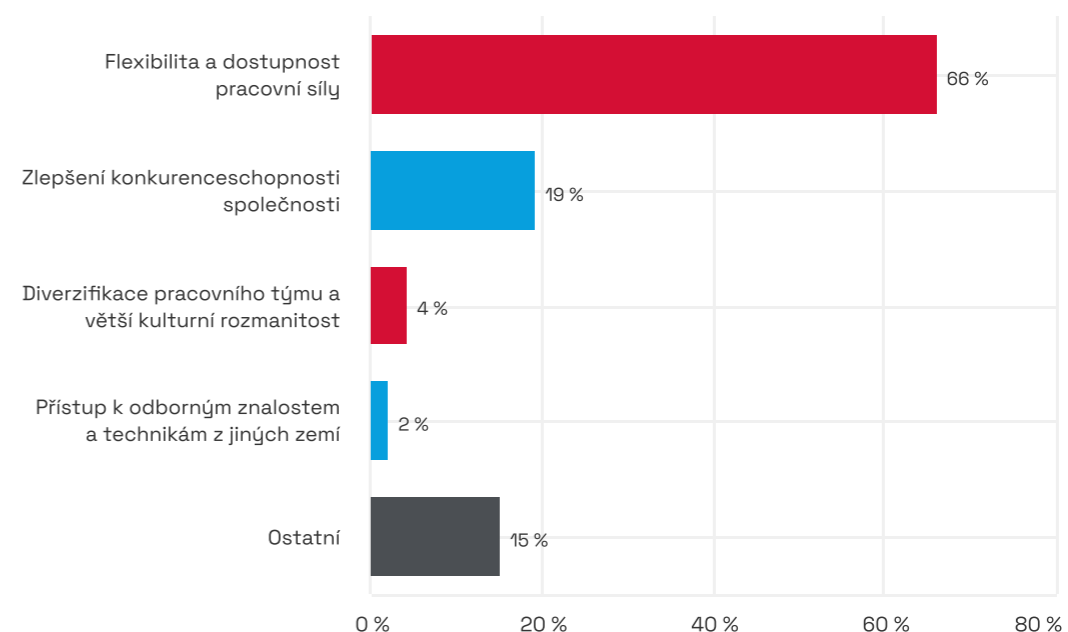
Společnost Wienerberger nevyužívá služeb pracovních agentur ani nezaměstnává pracovníky ze zahraničí. Místo toho dlouhodobě spolupracujeme s učilišti a SOŠ v rámci oborů pro zedníky, pokrývače, projektanty a další budoucí odborníky v pozemním stavitelství. Česko má třikrát méně absolventů technických oborů, než by zdejší stavebnictví potřebovalo, a důsledkem je stálý nedostatek řemeslníků na trhu. Řešením tohoto problému je uvedení robotického zdění na stavební trh. Již letos v září vyjde dlouho očekávaný prototyp zdícího robota na první stavby. K zahájení sériové výroby dojde na konci roku 2023. Svou velikostí

a výkonem se robot hodí zejména na velké stavby s dlouhými zdi, jako jsou bytové domy, školy nebo průmyslové haly. Do budoucna chceme robota přizpůsobit i pro menší stavby. Nového robota neplánujeme prodávat. Budeme ho poskytovat formou služby, kdy zákazník bude platit za objem vyzděného zdiva. Odhadujeme, že na tuzemském trhu by se mohly uplatnit i desítky těchto robotů. Ke svému provozu bude potřebovat pouze operátora a „pomocného stavebního dělníka“, který zajistí přísun materiálu a drobné dozdivky. Robot je dvakrát rychlejší než parta zedníků, může pracovat i v noci nebo za zhoršených klimatických podmínek.

## NEJVÝRAZNĚJŠÍM BENEFITEM JE FLEXIBILITA A DOSTUPNOST

Využití zahraničních pracovníků ve stavebnictví nabízí řadu výhod, které mohou posílit konkurenceschopnost a efektivitu stavebních firem (19 %). Mezi hlavní výhody patří flexibilita a dostupnost pracovní síly (66 %), potenciálně nižší náklady na pracovní sílu a obohacení pracovního prostředí kulturní rozmanitostí (4 %). Tento přístup také umožňuje firmám reagovat na sezónní fluktuaci poptávky a rozšiřovat svou působnost na zahraniční trhy. Zahraniční pracovníci mohou také přinést nové pohledy a zlepšit kvalitu práce (2 %), což přispívá ke zvýšení úspěšnosti stavebních projektů..

### Jaké jsou podle vás hlavní výhody využití zahraničních pracovníků ve stavebnictví?



### Luboš Tomášek

člen představenstva společnosti STRABAG Rail a.s.



Nás se to tolik netýká, ale obecně platí, že zejména pozemní stavitelství v Česku by bez využívání pracovní síly ze zahraničí prakticky ani nemohlo fungovat. Jakékoliv omezení v tomto směru by logicky přineslo úbytek konkurence a následně citelné navýšení realizačních cen. A naopak.



**Jan Havel**

jednatel společnosti Veacom s.r.o.



V našem oboru se snažíme využívat primárně lokální zaměstnance ze zemí, ve kterých působíme ale situace na trhu práce nás nutí se touto otázkou zabývat. Jako hlavní výhodu vidím především zaplnění volných pracovních pozic, na které se nedaří sehnat kvalifikované tuzemské zaměstnance. Jednoznačně největší nevýhodou je, oproti většině ostatních zemí, stále velmi složitá byrokracie, která je spojena s náborem každého zahraničního pracovníka ze zemí mimo EU.



**Antonín Daňa**

člen představenstva společnosti PORR a.s.



Vzhledem k nedostatku pracovní síly v ČR částečně využíváme zahraniční pracovníky. Je nutno tento problém řešit v rámci celého ekonomického sektoru ČR na centrální úrovni. Celý proces je nutno zjednodušit a zrychlit.



**Robert Špalek**

předseda České komory autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě



V minulosti jsme měli v projekční kanceláři kolegyni ze střední Asie. Bohužel naše zkušenost s úrovní vzdělání nebyla nejlepší a naráželi jsme i na jazykovou bariéru. Práce projektanta je velice náročná a komunikace v odborné rovině vyžaduje velice dobře zvládnutou češtinu nebo skvělou angličtinu na obou stranách. K tomu se musí přičíst i rozdílné předpisy v různých zemích. Úplně jiná situace je v případě naší ukrajinské kolegyně, která vystudovala v České republice ČVUT a je jazykově skvěle vybavena. Zde jde jen o osobní kvality, a je jedno, zda se jedná o cizince nebo o Čecha.



**Petr Suchánek**

technický ředitel společnosti INFRAM a.s.

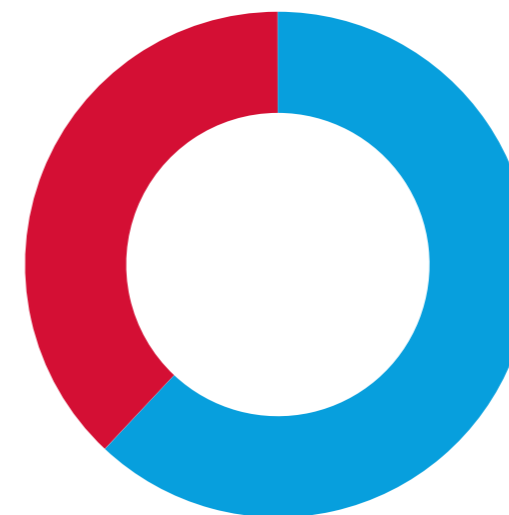


Na hlavní pracovní poměr v současné době nikoliv, nicméně v rámci stavebních fakult již sledujeme zájem i se strany zahraničních studentů. Hlavní nevýhoda je jazyková bariéra.

## ZKUŠENOSTI S ADMINISTRATIVOU KOLEM PŘIJÍMÁNÍ ZAHRA NIČNÍCH PRACOVNÍKŮ MÁ VELKÁ ČÁST FIREM

Zaměstnávání zahraničních pracovníků ve stavebním průmyslu vyžaduje pečlivou administraci a dodržování právních postupů, které mohou být náročné a vyžadovat komplexní přístup. Zkušenosti s administrativními a právními aspekty náborem a zaměstnávání zahraničních pracovníků jsou klíčové pro úspěšné integrování těchto pracovníků do stavební firmy. Většina dotázaných ředitelů stavebních společností (62 %) má zkušenost s těmito postupy.

### Máte zkušenosti s administrativními a právními postupy spojenými s náborem a zaměstnáváním zahraničních pracovníků?



- 62 % Ano
- 38 % Ne



**Jaroslav Heran**

generální ředitel a člen představenstva společnosti Metrostav a.s.



Nedostatkem pracovní síly více i méně kvalifikované strádá naše stavebnictví dlouhodobě a situace se postupně spíše zhoršuje. Příčin je celá řada. Z mnoha zmíním především rozvoj konkurenčních oborů, které jsou pro řadu (především mladých) lidí atraktivnější, nebo v obecné rovině negativní posun ve vnímání společenské prestiže technických oborů a manuální práce (byť i vysoce odborné), ke kterému dochází v důsledku společenských změn postupně od devadesátých let minulého století. Metrostav působí především jako generální dodavatel. Potřebu zaměstnat zahraniční pracovníky máme ve dvou zásadních situacích. Jednak řešíme nedostatek domácích zájemců o práci především v dělnických a nižších technických pozicích, kde je tato potřeba stěžejní zejména pro naše výrobní střediska, která realizují stavební práce ve speciálních odbornostech vlastními kapacitami. Nezbytné je to též pro většinu našich

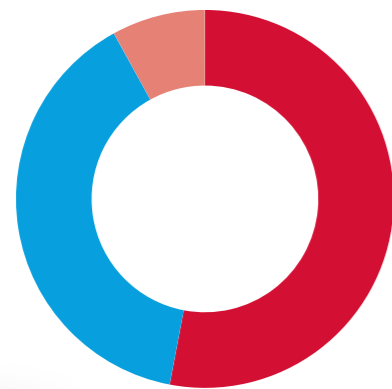
subdodavatelů. V naší společnosti máme takto zaměstnáno více než padesát cizinců, zejména z Ukrajiny. Druhým případem je angažování vysoce kvalifikovaných odborníků a manažerů ze zahraničí, kteří přinášejí unikátní know-how v oborech, kde se nám domácích specialistů nedostává. Těchto případů je samozřejmě násobně méně. Výhody jsou zjevné, bez posil ze zahraničí se české stavebnictví aktuálně neobejde, navíc dělníci z méně ekonomicky rozvinutých zemí bývají často ochotni pracovat za podmínek, které jsou pro tuzemské zaměstnance nezajímavé. Nevýhodou oproti zaměstnávání tuzemců je potřeba zajištění jejich adaptace na místní podmínky, překonání jazykových i kulturních bariér a složitá administrativa spojená s vyřízením všeho potřebného pro pobyt cizinců a umožnění jejich zaměstnání. V tomto má naše vláda a příslušná ministerstva vůči svému průmyslu velký dluh.

## MIGRAČNÍ POLITIKA A LEGISLATIVA JE PŘÍLIŠ PŘÍSNÁ

V České republice je administrativní a právní postup týkající se nábora a zaměstnávání zahraničních pracovníků ve stavebnictví stále důležitějším tématem. Česká republika, podobně jako mnoho dalších zemí, čelí potřebě zajišťovat dostatečnou pracovní sílu s potřebnými dovednostmi pro prosperující stavební průmysl. Země se tak musí vypořádat s komplexními migračními politikami a právními předpisy, které ovlivňují proces přijímání zahraničních pracovníků.

Více než polovina oslovených představitelů nebo zástupců stavebních společností (53 %) je toho názoru, že současná migrační politika a legislativa ve vztahu k zahraničním pracovníkům ve stavebnictví je příliš přísná a omezuje jejich nábor, dvě třetiny dotázaných (39 %) si myslí, že je přiměřená a odpovídá potřebám odvětví. Podle zbylé části dotázaných (8 %) je nedostatečná a měla by být více regulována.

### Jaký je váš názor na současnou migrační politiku a legislativu ve vztahu k zahraničním pracovníkům ve stavebnictví?



- 53 % Je příliš přísná a omezuje nábor zahraničních pracovníků
- 39 % Je přiměřená a odpovídá potřebám odvětví
- 8 % Je nedostatečná a měla by být více regulována



**Ivo Luňák**

jednatel společnosti Tyros Loading Systems CZ s.r.o.

Ano využíváme pro montážní práce a máme dobrou zkušenost. Je nezbytné při nábore stanovit jasná a srozumitelná pravidla a ta dodržovat. Musíme počítat s tím, že zahraniční pracovník je tady kvůli práci a chce pracovat, žel na rozdíl od tuzemských, kteří si rychle zvykli na pohodlnější standard, a pracovní nasazení povadlo...



**Lucie Bohátková**

členka představenstva a obchodní ředitelka společnosti SG Geotechnika a.s.

V naší společnosti, která je inženýrského zaměření, zahraniční pracovní síly využíváme na pozice techniků. Výhodou je chuť pracovat a využívat z plna fond pracovní doby, nevýhodou je počáteční jazyková bariéra a také vyřízení všech nutných povolení pro takového pracovníka.



**Tomáš Koranda**

předseda představenstva společnosti HOCHTIEF CZ a. s.

Zahraniční pracovní sílu využíváme. V pracovním poměru zaměstnáváme jak zaměstnance ze zemí Evropské unie tak i zaměstnance ze třetích zemí. Hlavním důvodem je nedostatek tuzemských pracovníků a jejich menší zájem o vykonávání fyzicky náročné stavební práce. Mezi výhody řadím ochotu pracovat v fyzicky náročných profesích, ochotu pracovat přesčas a případně i o víkendech. Dá se říct, že tyto zaměstnanci jsou flexibilní, spolehliví a loajální. Projevují velké pracovní nasazení a mnohem nižší pracovní fluktuaci. Nevýhodou je přirozeně často jazyková bariéra, administrativní náročnost související se zajišťováním příslušných pracovních či pobytových povolení pro zaměstnance ze třetích zemí a vyšší náklady na jejich adaptační proces.



**Marek Dajč**

obchodně – výkonný ředitel společnosti SAFETY PRO s.r.o.

V naší společnosti máme zaměstnance cizí národnosti dlouhodobě. V letošním a předchozím roce došlo k nárůstu, který souvisí s plněním na zahraničních zakázkách. Při hodnocení této spolupráce se ve většině případů setkáme s úspěchem. V rámci naší společnosti se nám daří zdárně přenášet firemní kulturu i na zahraniční zaměstnance při jejich začínajícím působení.



**Miroslav Lukšík**

generální ředitel společnosti Pozemní stavitelství Zlín a.s.

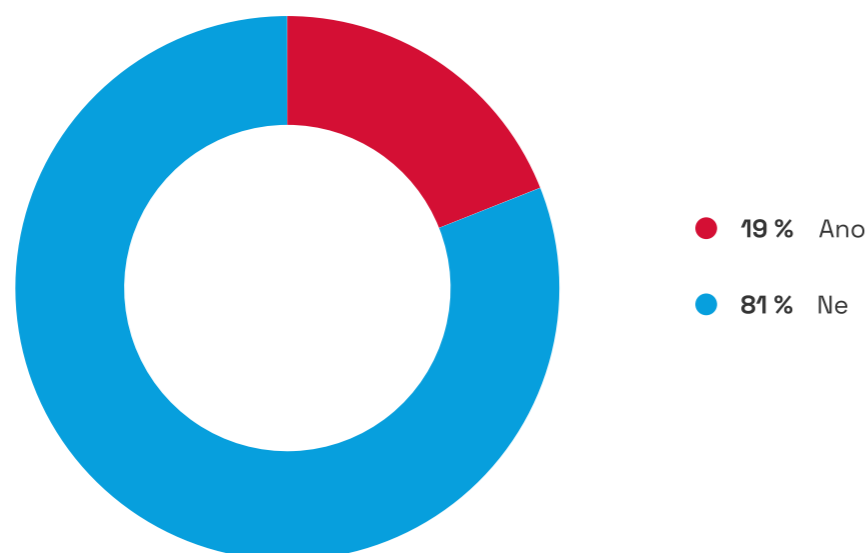
Nedostatek zaměstnanců ve stavebnictví, jak řemeslníků, tak techniků, ovlivňuje zásadním způsobem výkonnost tohoto odvětví. Ačkoliv je v současné době eliminován citelným úbytkem poptávky po stavebních pracích, stavební firmy, včetně naší společnosti, se přesto neobejdou bez zahraničních pracovníků, a v takovém případě se nedá hovořit o výhodách či nevýhodách jejich zaměstnávání, je to prostě nutnost. Některé řemeslné obory a technické pracovníky však stěží takto nahradíte.



## VYUŽITÍ ZAHRA NIČNÍ PRACOVNÍ SÍLY NEMÁ VLIV NA PRACOVNÍ PODMÍNKY A MZDY MÍSTNÍCH ZAMĚSTNANCŮ

Využití zahraničních pracovníků ve stavebnictví v České republice přináší řadu výhod, ale zároveň s sebou nese i potenciální negativní dopady, zejména v oblasti pracovních podmínek a mezd místních zaměstnanců. Tato problematika je aktuální nejen v České republice, ale i v celosvětovém kontextu, v souvislosti se zvyšujícím se přílivem zahraniční pracovní síly do stavebního průmyslu. Ovšem výrazná většina dotázaných ředitelů stavebních společností (81 %) negativní dopad využívání zahraničních pracovníků na pracovní podmínky a mzdy místních zaměstnanců nepocituje. Druhá část (19 %) je opačného názoru.

### Jaké jsou podle vás klíčové faktory pro úspěšné začlenění zahraničních pracovníků do pracovního prostředí a týmu vaší společnosti?



**Jozef Koprivňanský**

předseda představenstva Krajské hospodářské komory Pardubického kraje.

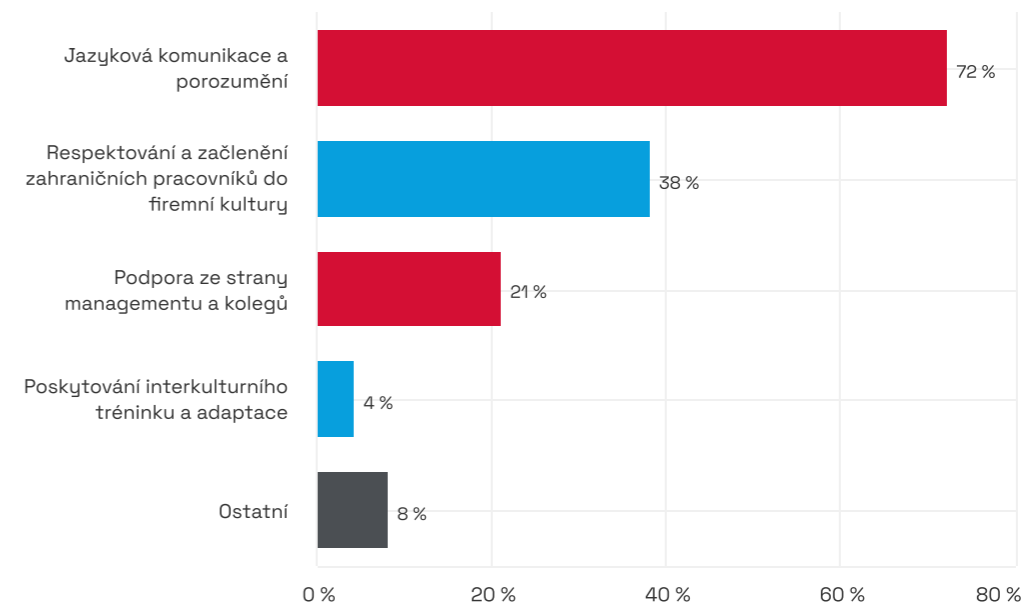


Zahraniční pracovní síly využíváme z programu Kvalifikovaný zaměstnanec organizovaný HK ČR a jsme na nich závislí. V tuto chvíli jsou ovšem kvóty pro nábor zahraničních pracovníků velmi nízké. Pokud MZV a MV nepovolí navýšení kvót, budeme se i nadále potýkat z nedostatkem pracovních sil, a to nejen ve stavebnictví.

## ÚSPĚŠNÉ ZAČLENĚNÍ ZAHRA NIČNÍCH PRACOVNÍKŮ VYŽADUJE PŘEDEVŠÍM KOMUNIKACI A POROZUMĚNÍ V ČESKÉM JAZYCE

S přibývajícím migračním politikou v České republice získává začlenění zahraničních pracovníků do pracovního prostředí a týmu ve stavebnictví stále větší význam. Česká republika, jako člen Evropské unie a aktivní účastník mezinárodního pracovního trhu, čelí narůstající potřebě přijímat pracovníky z různých zemí. Správné začlenění zahraničních pracovníků má zásadní vliv jak na úspěch stavebních projektů, tak na pracovní atmosféru samotných firem. Klíčovými faktory pro dobré začlenění zahraničních pracovníků do stavebních společností jsou komunikace a porozumění v českém jazyce (72 %), respektování zahraničních pracovníků a jejich začlenění do firemní kultury (38 %), jejich podpora ze strany managementu a kolegů (21 %). Úspěšné začlenění zahraničních pracovníků vyžaduje aktivní úsilí jak ze strany pracovníků, tak ze strany firmy.

### Pocítujete negativní dopad využívání zahraničních pracovníků na pracovní podmínky a mzdy místních zaměstnanců?



**Moritz Freyborn**

předseda představenstva společnosti STRABAG a.s.



Zaměstnávání zahraničních pracovníků nám pomáhá kompenzovat nedostatek kapacit na českém pracovním trhu. Hlavní překážkou bývá zdoluhavá administrativní procedura spojená se získáním povolení a zaměstnavatelé musí také počítat s nutností vypořádat se s jazykovou bariérou a kulturními rozdíly. Kolegové ze zahraničí jsou pro nás v každém případě přínosem.



### Marian Pala

ředitel a jednatel společnosti Moravská stavební unie - MSU s.r.o.



Myslím, že bez využívání zahraniční pracovní síly by se dnes stavebnictví neobešlo. Spíše než o výhodě je to tedy o realitě stavebního průmyslu.



### Ondřej Vencl

výrobní ředitel ve společnosti PS BRNO, s.r.o.



Zahraniční pracovní síly využíváme. Nevýhodou je složitá administrativa s vyřízením pracovních víz. Vzhledem k tomu, že převážně zaměstnáváme Ukrajince, možnost přijetí nových pracovníků se vzhledem k válce prakticky zastavila. Z toho plyne další nejistota návratu pracovní síly na Ukrajinu. Kdy a v jakém počtu?



### Jan Hasík

generální ředitel a předseda představenstva společnosti HSF System a.s.



Dlouhodobě zaměstnáváme lidi ze Slovenska, kdy kolegové jsou součástí naší společnosti řadu let. Rádi bychom zaměstnávali více zahraničních pracovníků, ale brání nám v tom zejména složitá a netransparentní legislativa. Obzvláště, když v naší zemi narůstá trend, že manuální práce je pro současnou generaci neatraktivní.



## Jsme poskytovatel unikátních informací ve vybraných odvětvích ekonomiky

Začali jsme vnímat stále rostoucí poptávku firem po informacích. Informace dostupné na trhu většinou vychází z různých dat, která jsou vyhodnocována zpětně. My jsme ale přesvědčeni o tom, že trh tvoří především lidé a že s jejich pomocí lze mnoho předvídat a podívat se také do budoucna. Tato myšlenka nás v roce 2005 vedla k založení společnosti CEEC Research s.r.o. Postupně jsme navázali úzkou spolupráci s lídry a tvůrci stavebního trhu, tedy s nejvýznamnějšími stavebními, projektovými a developerskými společnostmi v zemi, s jejichž pomocí jsme začali zpracovávat Kvartální analýzy českého stavebnictví.



## Zajišťujeme, aby firmy disponovaly potřebnými informacemi

Jsme přesvědčeni o tom, že kdo disponuje kvalitními informacemi, disponuje také konkurenční výhodou. My firmám dodáváme informace, jaké potřebují, a to formou bezplatných analýz, v rámci těchto analýz poskytujeme obecné a aktuální informace ze stavebního sektoru.

## Tvoříme prostor, kde se setkávají ti, kteří určují směr svého odvětví

Vedle své analytické činnosti také organizujeme pravidelná Setkání lídrů stavebních společností v Česku a na Slovensku a také Konferenci ředitelů projektových společností – klíčové události obou sektorů, na kterých diskutují ředitelé společností s představiteli vlád jednotlivých zemí o dalším směřování svého oboru. Organizujeme ale také menší setkání, workshopy a pracovní skupiny, kde tvoříme prostor pro komunikaci mezi veřejnou správou a soukromým sektorem za účelem jejich společné spolupráce v otázkách dalšího směřování vybraného odvětví ekonomiky.



### CEEC RESEARCH s.r.o.

Na spojce 968/7  
Vršovice 101 00 Praha  
101 00 Praha

### Michal Vacek

výkonný ředitel společnosti  
Tel.: +420 776 023 170  
E-mail: michal.vacek@ceec.eu  
www.ceec.eu



**CENTRAL  
GROUP**

## CENTRAL GROUP a.s.

Central Group je největším rezidenčním stavitelem v České republice. Za již 30 let svého působení dokončil téměř 200 úspěšných rezidenčních projektů a prodal přes 18.000 nových bytů, domů a parcel. V současnosti vlastní kolem 1,5 milionu m<sup>2</sup> pozemků a brownfieldů určených k výstavbě, na kterých plánuje více než 30.000 nových bytů. Připravuje celé nové městské čtvrti a na velkých projektech spolupracuje s těmi nejlepšími architekty a urbanisty z ČR i ze světa.

V aktuální nabídce společnosti jsou stovky bytů v mnoha lokalitách po celé Praze. Central Group veškeré vydělané prostředky investuje do dalšího rozvoje, a proto nepotřebuje pro svou činnost bankovní úvěry.

### CENTRAL GROUP a.s.

Budova EMPIRIA  
Na Strži 1702/65,  
140 00 Praha 4

Tel.: 226 222 222, 226 221 111

E-mail: [info@central-group.cz](mailto:info@central-group.cz)

[www.central-group.cz](http://www.central-group.cz)



## Wienerberger s.r.o.

Naše společnost Wienerberger patří mezi nejvýznamnější výrobce stavebních materiálů v České republice. Celá skupina Wienerberger AG, jejíž jsme součástí, je v této oblasti evropskou i světovou jedničkou. V České republice vystupujeme jako Wienerberger s.r.o. a působíme zde od roku 1991. Sídlem společnosti jsou České Budějovice.

Jsme firmou s dvoustoletou tradicí a patříme k technologickým špičkám oboru. Naše produkty již několik desetiletí ovlivňují trendy ve stavebnictví a stávají se inspirací pro ostatní výrobce a stavební profesionály.

Vyvíjíme nové produkty, které jsou v oblasti stavební výroby odpovědí na současné problémy světa – pokud se týká spotřeby energií, souvisejících klimatických změn a udržitelného rozvoje. Samozřejmě přitom myslíme na zajištění kvality bydlení v souladu s trendy počátku 21. století. Za klíčové považujeme budování zdravého a dostupného bydlení. V tomto smyslu se naše společenská odpovědnost stává neoddelitelnou součástí našich každodenních činností.

Naše produktová nabídka je sestavena tak, aby stavebníkům – drobným stavebníkům i velkým investorům – umožnila kompletní výstavbu keramické stavební konstrukce domu včetně střechy. Základním materiálem je tradiční, po tisíciletí osvědčená pálená hlína, která díky svým vlastnostem patří mezi obtížně překonatelné stavební materiály.

Produktové značky společnosti Wienerberger:

- pálené cihly Porotherm
- pálené tašky Tondach
- lícové cihly Terca a pálená dlažba Penter
- betonová dlažba Semmelrock
- plastové potrubní systémy Pipelife

### Wienerberger s.r.o.

Plachého 388/28  
370 01 České Budějovice 1  
Česká republika

### Jan Minář

ředitel marketingu a CX  
Tel.: +420 725 724 876  
E-mail: [jan.minar@wienerberger.com](mailto:jan.minar@wienerberger.com)  
[www.wienerberger.com](http://www.wienerberger.com)



## Metrostav a.s.

Metrostav a.s. je lídrem českého stavebního trhu a vedoucí člen koncernu Skupina Metrostav. Dlouhodobě představuje finančně silnou a stabilní univerzální stavební společnost se schopností získávat a řídit velké a složité projekty. Skupina Metrostav působí kromě domácího trhu i v dalších 12 zemích Evropy. Mezi jeho klíčové obory působnosti patří občanské stavby, projekty pro průmysl a energetiku, podzemní stavby včetně výstavby metra, ekologické stavby i dopravní stavby, a to pro veřejné i soukromé investory. K realizacím Metrostavu oceňovaným v rámci oborových soutěží za poslední období patří např. Rekonstrukce Armádního muzea Žižkov, Modernizace plavební komory Hořín, Modernizace železničního úseku Praha hl. n. – Hostivař nebo Výstavba dálnice D1, Prešov západ – Prešov jih na Slovensku.

### Metrostav a.s.

Koželužská 2450/4  
180 00 Praha 8

Tel.: +420 266 019 000; +420 266 018 000  
E-mail: [info@metrostav.cz](mailto:info@metrostav.cz)  
[www.metrostav.cz](http://www.metrostav.cz)



# Je na čem stavět

Náš úspěch stojí na odbornosti, nasazení a dovednostech stovek lidí různých profesí. Na jejich solidnosti, spolehlivosti a loajalitě. Na odvaze inovovat a schopnosti využívat nové technologie. Máme na čem stavět.

[www.metrostav.cz](http://www.metrostav.cz)





## KRONOSPAN CR, spol. s r.o.

Jihlavský Kronospan je jedním z nejmodernějších závodů na výrobu velkoplošných desek na bázi dřeva v Evropě a patří mezi největší závody nadnárodní společnosti KRONOSPAN. Tradici dřevařské výroby v Jihlavě zahájila již v roce 1883 pilařská výroba, která vznikla na místě stávajícího závodu. Jako v jednom z prvních závodů v Evropě se zde v roce 1957 začaly vyrábět dřevotřískové desky.

Novodobá historie jihlavského výrobního závodu se datuje od roku 1995, kdy světový lídr ve výrobě desek na bázi dřeva založil jihlavskou společnost Kronospan. Od té chvíle se dřevařská výroba v Jihlavě neustále modernizuje a rozvíjí. V současné době zaměstnává jihlavský Kronospan na 700 pracovníků.

Pod značkou Kronobuild® se v jihlavském Kronospanu vyrábí desky pro stavební průmysl - OSB desky a OSB Firestop desky. Desky do interiérů, jako jsou dřevotřískové desky, laminované desky a pracovní desky se vyrábí pod značkou Kronodesign®.

Jihlavský Kronospan od roku 2006 zpracovává při výrobě dřevotřískových desek recyklované dřevo, a stal se tak jedním z prvních zpracovatelů této suroviny a průkopníkem využívání dřevního recyklátu v České republice. Využíváním recyklovaného dřeva Kronospan ročně zachrání 600 tis. stromů, které nemusí být pokáceny.

Na jaře roku 2022 spustil jihlavský Kronospan, jako druhý výrobní závod na světě, také technologii zpracování recyklovaného dřeva i při výrobě OSB desek, což znamená každoročně dalších 300 tis. zachráněných stromů.

### Kronospan CR, spol. s r.o.

Na Hranici 2361/6  
586 01 Jihlava

### Ing. Sylva Krechlerová

jednatelka společnosti  
Tel.: +420 567 124 213  
E-mail: sales@kronospan.cz  
www.mojekrono.cz  
www.kronospan-express.com



## Daikin Airconditioning Central Europe – Czech Republic spol. s r.o.

Společnost Daikin je významným světovým dodavatelem zařízení pro chlazení, vytápění, ventilaci, úpravu vzduchu a chladírenství. Hlavní sídlo společnosti založené v roce 1924 je v japonské Ósace, s pobočkami v USA, USA, Číně, Filipínách, Austrálii, Indii, Jihovýchodní Asii, Jižní Americe a samozřejmě také v Evropě. V České republice je součástí společnosti Daikin Airconditioning Central Europe, která byla založena v roce 1999, se sídlem v Rakousku. Prodejní a servisní činnosti se věnuje více 450 specialistů v 16 zemích střední a východní Evropy.

Společnost Daikin Europe NV s přibližně 12 000 zaměstnanci a 12 výrobními závody je významným evropským výrobcem energeticky efektivních klimatizačních zařízení, systémů vytápění a chladicích zařízení. Mezi výrobními závody jsou dva také v České republice – v Brně se vyrábí tepelná čerpadla, v Plzni se vyrábí klimatizační jednotky a je zde také jedno z vývojových center pro země EMEA regionu.

Díky více než 90letým zkušenostem s vývojem a výrobou technologií vytápění a chlazení je společnost Daikin lídrem na trhu v oblasti klimatizací i tepelných čerpadel. Daikin VRV a Daikin Altherma jsou nejprodávější systémy tepelných čerpadel v Evropě a dodnes je dodáno přes 500 000 systémů.

V České republice společnost Daikin vyrábí a prostřednictvím svých obchodních partnerů dodává tepelná čerpadla, zásobníky teplé vody, čističky vzduchu, klimatizační jednotky, fan-coil jednotky, chladicí jednotky a systémy pro procesní a transportní chlazení.

Poskytujeme řešení šitá na míru potřebám našich zákazníků od rodinných domů po bytové domy, od obchodů po hotely, od kancelářských budov po maloobchod, od infrastrukturních projektů po velké výrobní závody.

Nás tým zkušených specialistů vám poskytne profesionální spolupráci ať už jde o technickou podporu, vypracování cenových nabídek, dodávku či servisní služby.

### Daikin Airconditioning Central Europe Czech Republic spol. s r.o.

Budějovická 778/3a  
140 00 Praha 4-Michle

Tel.: +420 778 542 894  
E-mail: office@daikin.cz  
www.daikin.cz





## SG Geotechnika a.s.

SG Geotechnika je přední a nejstarší geotechnickou společností v České republice. Komplexní geotechnická řešení pro realizaci rozsáhlých podzemních, dopravních a vodohospodářských projektů dodáváme již od roku 1926. Specializujeme se zejména na průzkumy, poradenství, supervize, zkušebnictví, monitoring a analýzy geotechnických rizik. Jedinečná skladba oborů, vlastní kapacity v geotechnickém monitoringu staveb, laboratorním a terénním zkušebnictví s největší kapacitou prováděných akreditovaných zkoušek v Česku a výsledky vlastního aplikovaného výzkumu nám umožňují řešit nejnáročnější úkoly v oboru. Geotechnická řešení dodáváme od studie proveditelnosti, projekce, až po samotnou realizaci a provozování inženýrských děl. Naše odborná expertíza nám umožňuje vstoupit do jakékoliv fáze projektu, kde pomáháme nalézt optimální, bezpečné a ekologické řešení. Své služby poskytujeme i v oborech zakládání staveb, životního prostředí, občanských a průmyslových staveb a energetice. Naše komplexní inovativní řešení pomohla realizovat náročné inženýrské projekty ve více než 50 zemích po celém světě.

### SG Geotechnika a.s.

Geologická 988/4  
152 00 Praha 5 – Barrandov

Tel.: +420 601 142 993  
E-mail: [info@geotechnika.cz](mailto:info@geotechnika.cz)  
[www.geotechnika.cz](http://www.geotechnika.cz)



## Tyros Loading Systems CZ s.r.o.

Společnost Tyros Loading Systems je obchodně servisní organizací primárně se zabývající průmyslovými vraty a nakládací technikou s celorepublikovou působností. Dodáváme nakládací systémy značky Loading Systems a uvádíme na trh inovativní výrobky domácích i zahraničních výrobců pro vratové uzávěry průmyslových objektů, logistických a obchodních center, stejně tak i zemědělských objektů a malých dílen. Mimořádný důraz klademe na životnost námi nainstalovaných zařízení a jejich bezpečný a úsporný chod.

### Tyros Loading Systems CZ s.r.o.

Czech Republic  
Nad Strouhou 126/6  
147 00 Praha 4 – Braník

Tel.: +420 241 767 854  
E-mail: [info@tyros-loading-systems.cz](mailto:info@tyros-loading-systems.cz)  
[www.tyros-loading-systems.cz](http://www.tyros-loading-systems.cz)



## HOCHTIEF CZ a. s.

Stavební společnost HOCHTIEF CZ patří ke špičkám ve svém oboru. V současnosti zaměstnává více než 1000 pracovníků, kteří realizují stavby v segmentech stavebního trhu celé České republiky. Jde o občansko-administrativní, průmyslovou, ekologickou a vodohospodářskou výstavbu, včetně projektů dopravní a liniové infrastruktury.

Společnost je rozdělena na 4 divize a má dvoučlenné vrcholové vedení v následujícím složení – předseda představenstva Ing. Tomáš Koranda a člen představenstva Jörg Mathew.

Společnost HOCHTIEF CZ je součástí významné nadnárodní společnosti HOCHTIEF. Spolupracuje s jeho pobočkami z Evropy a zámoří. Svým zákazníkům poskytuje HOCHTIEF CZ široké spektrum služeb na vysoké kvalitativní úrovni, které jsou založeny na jeho zkušenostech a znalostech trhu, na vstřícném a odpovědném přístupu.

### HOCHTIEF CZ a. s.

Plzeňská 16/3217  
150 00 Praha 5  
Česká republika

Tel.: +420 257 406 000  
E-mail: [info@hochtief.cz](mailto:info@hochtief.cz)  
[www.hochtief.cz](http://www.hochtief.cz)



## POHL cz, a.s.

### POHL cz, a.s. je českou rodinnou společností založenou již v roce 1990.

Společnost realizuje komplexní dodávky pozemních, vodohospodářských, silničních a podzemních staveb a jejich rekonstrukce, včetně prací na historických objektech. Stavíme pro privátní i veřejné investory ve všech regionech České republiky.

Kromě spokojenosti klientů klademe důraz na vysokou kvalifikovanost zaměstnanců a ctíme dobré mezilidské vztahy stavějící na rodinné atmosféře. Společnost POHL cz za více, než 33 let své existence potvrdila svou stabilitu a stala se tradičním dodavatelem stavebních prací na českém trhu.

Dlouhodobým cílem společnosti je trvalý rozvoj a upevnění jejího místa na českém stavebním trhu.

### POHL cz, a.s.

Na Pomezí 2483  
Roztoky  
252 63

Tel.: +420 233 089 411  
+420 602 590 808  
E-mail: [roztoky@pohl.cz](mailto:roztoky@pohl.cz)





## Generali Česká pojišťovna a.s.

**190 let**

### Dlouhá a úspěšná historie

Generali Česká pojišťovna představuje moderní finanční instituci s hlubokou znalostí českého trhu. Její kořeny sahají hluboko do 19. století. Díky mezinárodnímu zázemí skupiny Generali Group, jejíž jsme součástí, umíme pomoci i s projekty mimo území České republiky.

**28,7 %**

### Jednička na trhu

Velikost pojišťovny a její stabilita zaručují, že Generali Česká pojišťovna bude za všech okolností schopná dostát svým závazkům. Stejně jako přinášet zásadní technologické inovace i rychlé a profesionální služby.

**4 000 000**

### Spolehlivý partner pro klienty

Milióny klientů si nás vybraly a spoléhají na nás. Když se něco přihodí, mají k dispozici rozsáhlou pojistnou ochranu, srozumitelné služby a rychlé vyřízení škod.

**360°**

### Global Construction

Stavebnictví nás baví. S našimi klienty budujeme dlouhodobé vztahy založené na znalosti a podpoře jejich pojistných potřeb v každé fázi projektu – od plánování a výstavby až po jeho provoz po dokončení. Neváhejte a napište nám. Náš tým zkušených profesionálů vám poradí a připraví řešení na míru také vaší společnosti. Dopřejte si stejný servis, který využívá 8 z 10 největších stavebních společností v České republice.

### Libor Libich

Útvar korporátního obchodu

Tel.: +420 604 293 588

E-mail: libor.libich@generaliceska.cz

www.generaliceska.cz



## VeaCom s.r.o.

Společnost Veacom se zabývá on-line aukcí vyřazené techniky a vozidel od nejvýznamnějších firem v oblasti stavebnictví, těžby, energetiky a komunálu ve střední Evropě. Veacom působí na českém trhu již přes 15 let a za tuto dobu se jí podařilo vytvořit síť více než 10.000 kupujících firem v rámci celé Evropy. Hlavní výhodou prodeje vyřazené techniky přes aukci Veacom je rychlost, transparentnost, zajištění celého procesu prodeje a především, díky široké základně dražitelů, výše dosahovaných cen prodávané techniky v aukci.

### Proč využít on-line aukci Veacom:

- zvýšení výnosů z prodeje
- úspora času a nákladů
- vysoká transparentnost prodeje
- zajištění administrativního servisu
- bezplatné ohodnocení techniky k prodeji
- oslovení tisíců dražitelů v tuzemsku i v zahraničí
- garance zaplacení ceny do 10 dnů od prodeje

### VeaCom s.r.o.

Plzeňská 155/113,

Praha 5 – Košíře, 150 00

### Ing. Jan Havel, MBA

Tel.: +420 776 180 272

E-mail: havel@veacom.cz

**www.veacom.cz**



## HBH Projekt spol. s r.o.

HBH Projekt je nezávislá projektová a konzultační kancelář zaměřená na dopravní a inženýrské stavby. Naším zákazníkům poskytujeme expertní znalosti a podporu v procesu přípravy a realizace infrastrukturálních staveb, naší doménou jsou komplikované a unikátní projekty dálnic, mostů a inženýrských konstrukcí.

Již 30 let patříme mezi nejvýznamnější české projekční kanceláře v oboru přípravy staveb pozemních komunikací. V České republice, na Slovensku i v zahraničí pro Vás zajistíme projektovou přípravu včetně inženýrské činnosti a stavebního dozoru investora. Jsme také zkušeným poskytovatelem služeb a poradenství v oblasti ekologie a krajinného inženýrství, městského a dopravního inženýrství a bezpečnosti silniční dopravy. Naší dlouhodobou snahou je zvýšení flexibility, transparentnosti a celkové efektivity stavebního oboru. Věnujeme se digitalizaci stavební přípravy a využití moderních nástrojů řízení celého stavebního procesu, řadíme se mezi špičku v oblasti tvorby informačních modelů infrastrukturálních staveb.

### HBH Projekt spol. s r.o.

Kabátčíkova 216/5  
602 00 Brno

Tel.: +420 549 123 411  
E-mail: hbh@hbh.cz  
www.hbh.cz



Company of Soler & Palau Ventilation Group

## ELEKTRODESIGN ventilátory spol. s r.o. – člen skupiny Soler & Palau Ventilation Group

ELEKTRODESIGN ventilátory je dlouhodobě a dynamicky se rozvíjející moderní společnost, která disponuje vysoce motivovaným kolektivem odborných pracovníků, vlastními výrobními kapacitami, skladovacími prostory a prodejními pobočkami po celé České republice i na Slovensku.

Aktivita společnosti v oblasti prodeje ventilátorů a příslušenství se datují od roku 1992. Od roku 1993 působí ELEKTRODESIGN ventilátory spol. s r.o. jako výrobce zařízení pro vzduchotechniku, s vlastní sítí velkoobchodů s ventilátory, rekuperačními jednotkami a příslušenstvím na celém území Čech, Moravy a Slovenska. Společnost zaujímá po celou dobu svého působení přední místo na českém trhu.

Po dvaceti letech spolupráce se společností Soler & Palau Ventilation Group se ELEKTRODESIGN ventilátory spol. s r.o. stal součástí této celosvětově působící skupiny vzduchotechnických výrobců. Vstup do skupiny vzduchotechnického výrobce umožnil společnosti sdílet nejnovější poznatky z vývoje a výzkumu.

Jedním z hlavních cílů společnosti je zajištění vysoké kvality vyráběných a distribuovaných produktů, prodejního a poprodejního servisu. ELEKTRODESIGN ventilátory spol. s r.o. se zaměřuje na zajištění komplexnosti nabízených vzduchotechnických výrobků a stavebnicových systémů, jejichž kvalita a celková úroveň se účastní na definování produktových standardů na trhu. Společnost má zaveden a udržován systém řízení kvality podle normy ČSN EN ISO 9001.

Součástí firemní strategie je technická podpora produktů, promptní vypracování nabídek a nadstandardní servisní služby, zajišťované vlastním servisním střediskem.

### Soler & Palau Ventilation Group - Globální leader v oblasti vzduchotechniky

Společnost Soler&Palau Ventilation Group je významný světový výrobce ventilátorů a příslušenství pro bytové větrání, průmyslové větrání, požární větrání a ventilátorů pro OEM zákazníky. Skupina Soler&Palau je zároveň významným výrobcem rekuperačních a vzduchotechnických jednotek. Na vývojových pracovištích se připravují technické novinky a zároveň provádí jejich zkoušky pro všechny typy aplikací, včetně testů v extrémních provozních podmínkách.

### ELEKTRODESIGN ventilátory spol. s r.o.

Boleslavova 4  
Praha 4  
140 00

Tel: +420 326 90 90 10  
Fax: +420 326 90 90 90  
Email: elektrodesign@elektrodesign.cz  
www.elektrodesign.cz



## PERI, spol. s r.o.

Firma PERI je rodinná společnost již druhé generace. Od roku 1969 působí na trhu a vždy byla průkopníkem v oblasti bednění a lešení. Dceřiná společnost PERI, spol. s r.o. byla založena v České republice v roce 1992.

V průběhu let se společnost PERI na českých stavbách postupně stále více prosazovala. Zákazníci zjistili, že o něco vyšší pořizovací cena není pro rentabilitu stavby to nejpodstatnější. Mnohem důležitější je jednoduchá manipulace, univerzálnost a v neposlední řadě kvalitní zákaznický servis.

A tak se stala společnost PERI lídrem na zdejších trzích. Počtem přes 1 200 aktivních zákazníků patří k těm nejúspěšnějším v rámci celé mezinárodní skupiny.

Společnost PERI nikdy nezůstávala pouze u produktu. Spolehlivý servis ve formě společného hledání toho nejvhodnějšího řešení, funkční a akceschopná logistika, neustálý kontakt se zákazníkem, školení a další služby musí vždy kvalitní produkt doplňovat. Nabízíme prodej a pronájem systémového bednění a lešení a individuální řešení a podporu každého projektu.

Důvěra, kterou nám naši zákazníci dávají, znamená, že je naší povinností vždy poskytovat tu nejvyšší kvalitu. To platí jak pro naše výrobky, tak také pro naše pracovní procesy. Klíčovým faktorem je náš týmový duch – dnes i v budoucnu.

### PERI, spol. s r.o.

Průmyslová 392  
252 42 Jesenice u Prahy

Tel.: +420 222 359 311  
E-mail: info@peri.cz  
www.peri.cz



## ISOTRA a.s.

Společnost ISOTRA vznikla v roce 1922 a původně se zabývala obchodem s těsněním do oken a jejich montáží. Neustálá snaha o zdokonalování produktů a reakce na aktuální poptávku trhu vedly v roce 1995 k zahájení vlastní výroby žaluzií a jejich komponentů a k následnému neustálému rozšiřování nabídky výrobků stínicí techniky.

Společnost ISOTRA disponuje vlastním vývojovým pracovištěm, projekční kancelář, technologií, moderní nástrojárnou, práškovou lakovnou, lisovnou termoplastů a rozsáhlými výrobními provozy. Sortiment je značně rozsáhlý a jeho součástí jsou produktové skupiny interiérových a exteriérových žaluzií, látkových rolet, plissé, japonských stěn, předokenních venkovních rolet, sítí proti hmyzu, markýz, screenových rolet, verand a bioklimatických pergol ARTOSI. Výroba komponentů, profilových tratí, střížných nástrojů a technologických celků pro výrobu žaluzií jsou důležitou součástí výrobního programu. Technologickou vyspělost dokládá společnost vlastnictvím několika světových patentů a užitečných vzorů pro technická řešení v oblasti stínicí techniky.

Kvalita, spolehlivost, péče o zákazníka, výzkum, vývoj, technologie a inovace s ohledem na energetickou úspornost, to jsou základní hodnoty společnosti ISOTRA. Cílem společnosti je vložit zákazníkovi do rukou značkový, jasně identifikovatelný výrobek odpovídající kvality a na vysoké technologické úrovni. ISOTRA a.s. je držitelem certifikátů kvality „ČSN EN ISO 9001-2009“ a „ČSN EN ISO 14001:2005“, zaměstnává přes 530 zaměstnanců, exportuje své výrobky do více než 46 zemí světa a v roce 2022 dosáhla obrátu ve výši 1,5 mld. Kč.

### ISOTRA a.s.

Bílovecká 2411/1  
746 01 Opava

Tel.: +420 800 800 110  
E-mail: isotra@isotra.cz  
www.isotra.cz





## INFRAM a. s. – inženýrská a konzultační firma

Společnost INFRAM, a. s., působí jako konzultační a inženýrská společnost v oblasti dopravní infrastruktury, průmyslové a občanské výstavby v České republice i v zahraničí. Hlavními domácími zákazníky jsou Ministerstvo dopravy, silniční a dálniční společnosti, železniční organizace, obce i soukromí klienti. Prostřednictvím svých dceřiných společností operuje INFRAM, a. s., i na Slovensku a v Bulharsku.

Project management, posuzování, supervize a inženýring staveb:

- dopravního stavitelství (dálnice, silnice, mosty, tunely, železniční koridory, tramvajové a trolejbusové tratě apod.),
- pozemního stavitelství (občanská vybavenost, elektrárny, průmyslové stavby apod.),
- vodohospodářské infrastruktury (rozvody vody, kanalizace, rybníky, ČOV apod.),
- sanace betonových konstrukcí,

to vše ve všech výkonných fázích procesu přípravy a realizace projektů.

Členství INFRAM a.s. v odborných sdruženích:

- Česká asociace konzultačních inženýrů – CACE, řádného člena EFCA a FIDIC,
- Česká betonářská společnost,
- Sdružení pro sanace betonových konstrukcí,
- Česká silniční společnost.

Společnost je zapsána do Seznamu kvalifikovaných dodavatelů MMR ČR  
EN ISO 9001:2016/ EN ISO 14001:2016 / OHSAS 18001:2008.

### INFRAM a. s.

Pelušková 1407,  
198 00 Praha 9

Tel.: +420 281 940 151,  
+420 602 272 418

E-mail: [recepce@infram.cz](mailto:recepce@infram.cz)  
[www.infram.cz](http://www.infram.cz)

**CENTRAL  
GROUP**



**NEJVĚTŠÍ  
rezidenční  
stavitel v ČR**



## KVARTÁLNÍ ANALÝZA ČESKÉHO STAVEBNICTVÍ Q3/2023

Informace zde obsažené jsou obecného charakteru a nejsou určeny k řešení situace konkrétní osoby či subjektu. Ačkoliv se snažíme zajistit, aby byly poskytované informace přesné a aktuální, nelze zaručit, že budou odpovídat skutečnosti k datu, ke kterému jsou doručeny, či že budou platné i v budoucnosti. Uživatelé by před konáním nebo zdržením se konání na základě informací obsažených v této studii měli zvážit využití příslušných profesionálních služeb. Odpovědnost za kroky podniknuté na základě obsahu této studie nebude akceptována.

**COPY GENERAL®**

Tato studie byla vytištěna díky spolupráci s Copy General.

© CEEC Research

**ceec**  
research